

Instytut Biotechnologii Przemysłu
Rolno – Spożywczego
im. prof. Wacława Dąbrowskiego
Państwowy Instytut Badawczy
w Warszawie

Strategia rozwoju na lata 2025 – 2029

Spis treści

1.	Charakterystyka Instytutu i przedmiot jego działalności	1
1.1	Informacje o instytucji i struktura organizacyjna	1
1.2	Misja i wizja Instytutu.....	3
1.3	Charakterystyka działalności naukowo-badawczej, wdrożeniowej (w tym działalności wydawniczej) i komercjalizacyjnej, zasobów infrastruktury badawczej i współpracy krajowej oraz międzynarodowej.....	4
1.4	Zadania Państwowego Instytutu Badawczego	8
1.5	Źródła finansowania Instytutu	9
1.6	Potencjał naukowy Instytutu.....	14
2.	Podstawowe wartości przy realizacji strategii	23
3.	Diagnoza – Analiza SWOT.....	25
4.	Strategia rozwoju Instytutu obejmująca cele strategiczne i wynikające z nich cele operacyjne	27
5.	Ścieżka rozwoju Instytutu uzasadniająca i uwzględniająca zapisy ujęte w Tabelach – cele strategiczne i cele operacyjne	38
6.	Podsumowanie.....	43

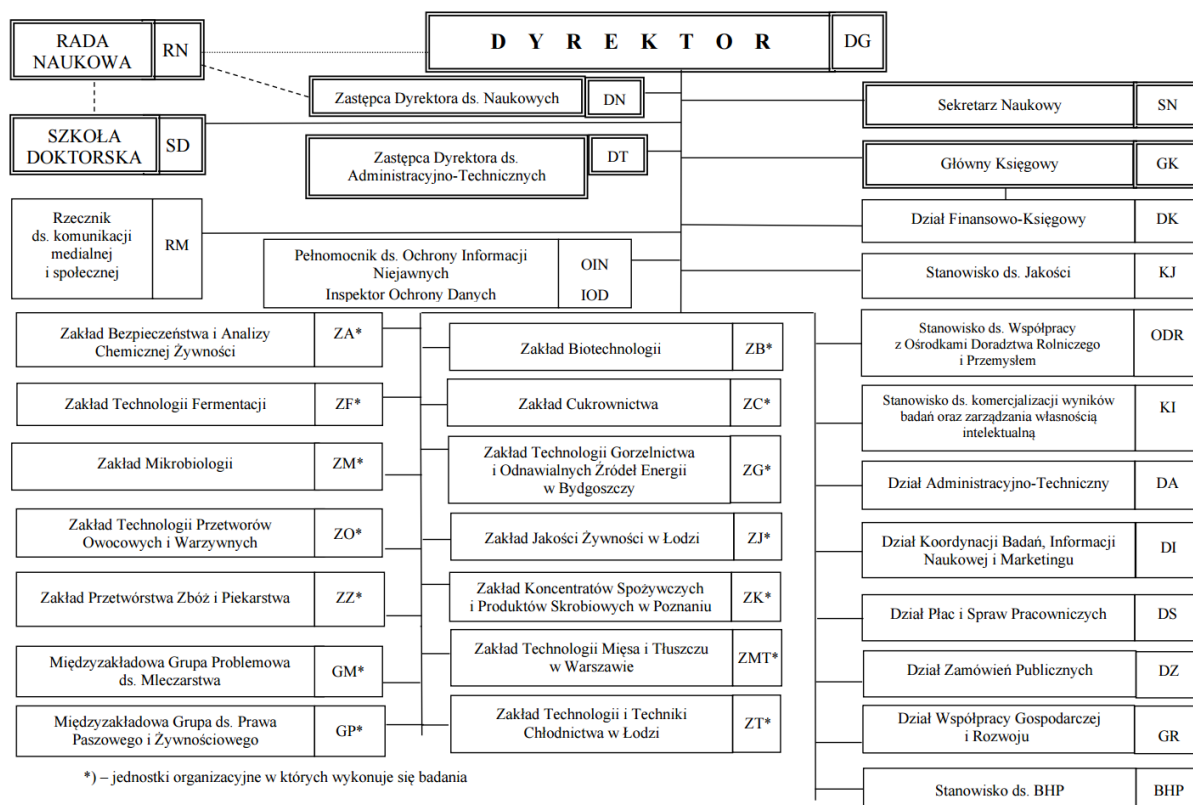
Dokument programowy określa misję, cel strategiczny oraz cele szczegółowe, których realizacja zapewni rozwój Instytutu w 5-letnim horyzoncie czasowym. Zakres Strategii został określony na poziomie działalności naukowej w zakresie priorytetowych kierunków badań, działalności wdrożeniowej oraz aktywności uzupełniającej działalność podstawową, w tym gospodarczej. Założenia wynikają z priorytetowych kierunków badań oraz perspektywicznych kierunków działalności naukowej i wdrożeniowej określonych przez Radę Naukową Instytutu. Strategia określa niezbędne elementy działań, które zostaną podjęte na poziomie struktury i organizacji instytucji, których realizacja jest podstawą unowocześnienia Instytutu, zmiany jego orientacji na odpowiadającą potrzebom społeczeństwa, rolnictwa i sektora przedsiębiorstw, które umożliwią realizację zadań statutowych.

1. Charakterystyka Instytutu i przedmiot jego działalności

1.1 Informacje o instytucji i struktura organizacyjna

Początki Instytutu Biotechnologii Przemysłu Rolno-Spożywczego im. prof. Wacława Dąbrowskiego – Państwowego Instytutu Badawczego sięgają roku 1949, kiedy został utworzony Główny Instytut Przemysłu Rolnego i Spożywczego, który został powołany do wsparcia odbudowywanego po drugiej wojnie światowej krajowego przemysłu rolno-spożywczego. Instytut przechodził liczne zmiany organizacyjne, do struktury Instytutu włączano mniejsze jednostki naukowe oraz laboratoria branżowe, tworząc jedną z największych w Polsce jednostek naukowych, prowadzących badania naukowe i prace rozwojowe w obszarze technologii żywności oraz rolnictwa. Instytut obecnie prowadzi prace naukowe, rozwojowe i wdrożeniowe w zakresie bezpieczeństwa i jakości żywności, biotechnologii i technologii rolno-spożywczej oraz rolnictwa. Działalność Instytutu obejmuje większość branż przemysłu rolno-spożywczego. Prężnie rozwijaną specjalnością Instytutu są rozwiązania biotechnologiczne na potrzeby przemysłu i rolnictwa oparte o mikroorganizmy. Instytut posiada zakłady zlokalizowane w Warszawie, Łodzi, Poznaniu oraz Bydgoszczy. Ramowa struktura Instytutu została przedstawiona na schemacie. Instytut nadzorowany jest przez ministra właściwego do spraw rynków rolnych

Schemat struktury organizacyjnej IBPRS-PIB



Rys. 1. Schemat organizacyjny IBPRS-PIB.

Instytut posiada silną pozycję jako jednostka naukowa oraz duży potencjał wdrożeniowy i komercyjny pozwalający w szerokim zakresie współpracować z otoczeniem gospodarczym. Uwidacznia się to obszerną współpracą z dużą liczbą przedsiębiorstw z branży spożywczej oraz gospodarstw rolniczych, w tym wielkotowarowych.

IBPRS-PIB podejmuje kompleksowe i interdyscyplinarne zadania oferując przedsiębiorstwom przemysłowym, instytucjom naukowym, urzędowi administracji państwowej - wyniki prac badawczo-rozwojowych, licencje, „know-how”, ekspertyzy, opinie, recenzje, konsultacje i szkolenia. Instytut udostępnia gotowe technologie i rozwiązania biotechnologiczne dla przemysłu i rolnictwa.

IBPRS-PIB bierze udział w konsultacjach m.in. Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi, Ministerstwa Klimatu i Środowiska, Ministerstwa Rozwoju i Technologii, Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego dotyczących projektów nowych rozporządzeń i ustaw krajowych oraz prawodawstwa UE.

Instytut współpracuje z jednostkami podległymi i nadzorowanymi przez Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi w szczególności instytutami badawczymi oraz ośrodkami doradztwa rolniczego. Współpraca w tym zakresie pozwala na aktywny udział w procesach dotyczących określania kierunków działalności administracji publicznej na rzecz polskiego rolnictwa oraz przemysłu rolno-spożywczego. Instytut

ma aktywny wpływ na tworzone rozwiązania prawno-organizacyjne. Formy współpracy dotyczą m.in. konsultowania kierunków działalności i projektów aktów normatywnych oraz innych dokumentów opracowywanych przez ministerstwa. Instytut współuczestniczy w zespołach opiniotawczych-doradczych, bierze udział w przedsięwzięciach w formie konferencji, seminariach, itp. Instytut dostarcza również MRiRW danych niezbędnych do wypełnienia obowiązków sprawozdawczych na rzecz EFSA. Instytut jest jednostką uznaną za kompetentną w rozumieniu przepisów art. 36 Rozporządzenia 178/2002 Komisji Europejskiej.

Instytut jest organizatorem szeregu konferencji krajowych i międzynarodowych. Prowadzi szeroką działalność dydaktyczną organizując liczne kursy i szkolenia. Pracownicy Instytutu prowadzą wykłady, seminaria, warsztaty i praktyki dla studentów oraz są promotorami prac magisterskich i doktorskich. Instytut czynnie uczestniczy w systemie szkolnictwa wyższego prowadząc szkołę dokorską pn. „Agrobiotech PhD”.

W strukturze Instytutu umiejscowiona jest Kolekcja Kultur Drobnoustrojów Przemysłowych stanowiąca uznany, międzynarodowy organ depozytowy zasobów genetycznych mikroorganizmów oraz powiązana z kolekcją infrastruktura do rozwoju rozwiązań biotechnologicznych. Kolekcja udostępnia mikroorganizmy jednostkom naukowym, przedsiębiorcom. Kolekcja udostępnia szczepy i licencje na przemysłowe wykorzystanie mikroorganizmów. Zasoby kolekcji są wykorzystywane do tworzenia i wytwarzania preparatów mikrobiologicznych wykorzystywanych w rolnictwie.

1.2 Misja i wizja Instytutu

MISJA

Misją Instytutu jest kreowanie nowoczesnych, przyjaznych środowisku, bezpiecznych i oszczędnych technologii z zakresu przemysłu spożywczego oraz rolnictwa, a także rozwiązań technicznych i przedsięwzięć służących doskonaleniu jakości i zapewnianiu bezpieczeństwa żywności. Strategicznym kierunkiem rozwoju Instytutu jest kształtowanie w gospodarce rolno-spożywczej korzystnych relacji: człowiek - przemysł - środowisko.

WIZJA INSTYTUTU

Wizją Instytutu jest nowoczesna i kompetentna jednostka naukowa w obszarze swojej działalności w Polsce i na arenie międzynarodowej. Nadrzędnym celem Instytutu jest doskonałość naukowa, w tym przejawiająca się innowacyjnymi projektami naukowymi, współpracą międzynarodową, jak i szczególnymi efektami wdrożeniowymi wywierającymi wpływ na otoczenie społeczne i gospodarcze.

1.3 Charakterystyka działalności naukowo-badawczej, wdrożeniowej (w tym działalności wydawniczej) i komercjalizacyjnej, zasobów infrastruktury badawczej i współpracy krajowej oraz międzynarodowej.

Na podstawie przepisów ustawy z dnia 30 kwietnia 2010 r o instytutach badawczych (Dz.U. z 2022 poz. 498 z późniejszymi zmianami) organami Instytutu są: Dyrektor i Rada Naukowa. Rada Naukowa (RN) liczy 26 członków, a w jej skład wchodzi pracownicy naukowcy (8 osób) i badawczo-techniczni (4 osoby) Instytutu oraz osoby niebędące pracownikami Instytutu.

Strukturalnie Instytut jest zorganizowany w formie 13 zakładów merytorycznych oraz grup problemowych, których działalność jest wspomagana pracą działów pomocniczych. Zakłady merytoryczne prowadzą działalność naukową w obszarze swojej specjalności oraz realizują działalność usługową i szkoleniową. Na koniec roku 2023 Instytut zatrudniał 223 osoby, w tym 43 pracowników naukowych. Strukturę zatrudnienia Instytutu na koniec roku 2023 przedstawiono w Tabelach 3-5.

Instytut posiada szereg wyspecjalizowanych laboratoriów dedykowanych do realizacji badań żywności. W ostatnich latach w strukturze Instytutu utworzono pracownię biologii molekularnej i inżynierii komórkowej w odpowiedzi na wyzwania badawcze podejmowane przez kadrę naukową Instytutu. Planowane jest utworzenie zakładu biotechnologii podejmującego zadania z zakresu nowych technik genomowych. Wdrażanie powyżej określonych kierunków badań jest niezwykle ważne dla rozwoju biotechnologii w Polsce.

Dzięki aktywnemu podejściu pracowników w okresie ostatnich lat zrealizowanych zostało w Instytucie kilka dużych działań inwestycyjnych w ramach środków uzyskanych w ramach projektów finansowanych przez MNiSW, MJWPU. Inwestycje dotyczyły rozwoju Kolekcji Kultur Drobnoustrojów Przemysłowych, tworzenia pracowni badań metabolomicznych oraz rozwoju infrastruktury półtechnicznej do badań biotechnologicznych. Inwestycje dotyczyły strategicznych obszarów działalności Instytutu. Do końca 2025 r. Instytut realizuje wieloobszarowy projekt inwestycyjny w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) dzięki któremu unowocześniona zostanie infrastruktura badawcza i techniczna. W ramach projektu tworzone są nowe centra kompetencyjne, które umożliwią podejmowanie działań wynikających z wyzwań społecznych i gospodarczych.

Pomimo realizowanych działań, Instytut wymaga nadal dużych nakładów inwestycyjnych oraz odtworzeniowych. Instytut złożył duży projekt pn. CADC – centrum rozwoju zastosowań konopi, który jest opiniowany przez MNiSW. W ramach projektu planowane jest stworzenie unikatowej infrastruktury do badań i tworzenia nowych rozwiązań farmaceutycznych z wykorzystaniem konopi innych niż włókniste wspólnie z Warszawskim Uniwersytem Medycznym. Powyższe uzupełnia

działania Instytutu w obszarze dotychczas podjętych działań w zakresie art. 49a ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii.

Do końca 2023 roku Instytut wydawał czasopismo w języku polskim pod tytułem *Postępy Nauki i Technologii Przemysłu Rolno-Spożywczego* publikujące oryginalne prace z dziedziny nauk rolniczych. Od roku 2024 ukazuje się czasopismo pn. *Food Biotechnology and Agricultural Sciences*, będące kontynuacją poprzedniego, w którym publikowane będą artykuły w języku angielskim, wersją pierwotną będzie wersja elektroniczna ukazująca się na bieżąco, natomiast na koniec roku wydawany będzie rocznik w wersji papierowej. Podjęte działania mają za zadanie umiędzynarodowienie czasopisma i zwiększenie jego zasięgu oddziaływania.

Kadra zarządzająca oraz kadra naukowa IBPRS-PIB dostrzega znaczenie i potencjał efektywnej współpracy międzynarodowej w obszarze badań naukowych, która zachowuje równowagę pomiędzy tzw. bottom-up i top-down research. Dobrze skoordynowana dyplomacja naukowa i budowa efektywnej tzw. soft power są środkiem do zwiększenia udziału IBPRS-PIB w projektach naukowych i badawczo-rozwojowych realizowanych w Europie i za granicą, nie tylko przynosząc korzyści dla samego Instytutu, ale także stanowiąc ważny aspekt polityki zagranicznej polskiego rządu, co z kolei będzie skutkowało wzrostem konkurencyjności naukowej UE.

Plan strategii współpracy międzynarodowej jest w dużej mierze kontynuacją dobrych praktyk i działań z lat poprzednich. Współpraca będzie podejmowana w ramach wzajemnej publikacji artykułów i referatów naukowych w czasopismach naukowych międzynarodowych instytutów partnerskich i uczelni wyższych. IBPRS-PIB planuje aktywny udział w projektach badawczo-rozwojowych finansowanych przez Komisję Europejską, tj. Horyzont Europa, a także w projektach Europejskiego Urzędu ds. Bezpieczeństwa Żywności (EFSA) lub przystąpienie do wniosków w ramach konsorcjum MIRRI (Microbial Resource Research Infrastructure). Najistotniejsza część strategii internacjonalizacji IBPRS-PIB będzie realizowana w oparciu o krajowe, a także unijne priorytety naukowe i polityczne w zakresie zrównoważonego rozwoju, wzrostu i konkurencyjności w sektorach zdrowia i żywności, które zostały określone przez Komisję Europejską w planie strategicznym programu Horyzont Europa na lata 2021-2027 i wskazane przez DG ds. Zdrowia i Bezpieczeństwa Żywności (SANTE) w planie strategicznym na lata 2020–2027. IBPRS-PIB planuje sukcesywne rozszerzanie swojej obecności w międzynarodowych konsorcjach projektów badawczo-rozwojowych w ramach programu Horyzont Europa, w szczególności w Klastrach 1 (Zdrowie) i 6 (Żywność, Biogospodarka, Zasoby Naturalne, Rolnictwo i Środowisko), a także angażowanie się w inicjatywy międzysektorowe. IBPRS-PIB ma ambicję dołożyć również cegiełkę do strategii UE w obszarze zdrowia, która jest ujęta w celach EU4Health – poprawa i wspieranie zdrowia w Unii Europejskiej, profilaktyka chorób i promocja zdrowia

poprzez realizację międzynarodowych inicjatyw i współpracy w dziedzinie zdrowia. IBPRS-PIB planuje zintensyfikować działania w ramach inicjatywy BIOEAST, wziąć udział w aktualizacji Strategicznej Agendy Badań i Innowacji (SRIA) dla całego makroregionu BIOEAST poprzez wsparcie w opracowaniu i realizacji celów zawartych w projekcie BIOEAST SRIA – rezultatu projektu BIOEASTsUP.

IBPRS-PIB będzie kontynuował partnerstwo z globalnymi interesariuszami z obszaru rolnictwa, bezpieczeństwa żywności i biotechnologii. Ponadto będzie kontynuował współpracę z Europejskim Urzędem ds. Bezpieczeństwa Żywności (EFSA), wspierając jego działania, w szczególności prace przygotowawcze w zakresie publikowania opinii naukowych oraz promując wymianę naukową i techniczną. Będziemy kontynuować współpracę akademicką i badawczą z takimi organizacjami jak GAFTA (Wielka Brytania), ICUMSA (Wielka Brytania), BIC (Belgia), WDCM (Chiny), ECCO (Wielka Brytania), gdzie Instytut jest aktywnie reprezentowany przez swoją kadrę naukową.

Instytut współpracuje z takimi organizacjami jak:

EFSA - European Food Safety Authority (Europejska Agencja Bezpieczeństwa Żywności) - wspieranie pracy EFSA, w tym prac przygotowawczych do wydania opinii naukowych, pomoc i wymiana naukowa i techniczna, gromadzenie danych i identyfikacja pojawiających się zagrożeń;

EFSA - Włochy - realizacja stażu przedstawiciela EFSA w zakresie oceny ryzyka pobrania substancji skażających po spożyciu pieczywa przez ludność Polski oraz pobrania substancji skażających z wyrobami cukierniczymi, realizacja staży naukowo-badawczych w ramach programu EFSA EU FORA;

FAO – Food and Agriculture Organization - wykonywanie ekspertyz w zakresie dodatków do żywności dla Joint (FAO/WHO) Expert Committee on Food Additives;

EUROCAROTEN – (European Network to Advance Carotenoid Research and Applications in Agro-Food and Health) - badania naukowe związane z karotenoidami;

AIJN – (European Fruit Juice Association) - Współpraca przy opracowywaniu wytycznych dla badania jakości i autentyczności soków i przecierów owocowych;

European Commission, Directorate-General for Agriculture and Rural Development - Bruksela - współpraca z Expert Group for Sustainability and Quality of Agriculture and Rural Development-Sub-group on methane emissions in agriculture;

ERA Pesticide Free - European Research Alliance „Towards a Chemical Pesticide-free Agriculture”, INRAE, Francja - podpisana wspólna deklaracja intencji „W kierunku rolnictwa wolnego od pestycydów chemicznych” ma na celu prowadzenie badań i opracowanie nowych wspólnych

strategii badań i eksperymentów. Celem jest zbudowanie naukowej mapy drogowej, która zostanie przedstawiona KE jako wkład w Europejski Zielony Ład;

BIC – Bio-Based Industries Consortium, Belgia - przedsięwzięcie BBI zajmuje się przekształcaniem odnawialnych zasobów naturalnych w bioprodukty poprzez program działań w zakresie badań i innowacji (R&I);

WDCM – WFCC-MIRCEN World Data Centre for Microorganisms, Chiny – Kolekcja mikroorganizmów Instytutu znajduje się pod numerem IAFB 212;

WFCC – World Federation for Culture Collections, Belgia - Światowa federacja zrzeszająca kolekcje kultur, wyznaczająca kierunki i standardy rozwoju;

ECCO – European Culture Collections' Organisation, Wielka Brytania - promocja współpracy między europejskimi kolekcjami przechowującymi mikroorganizmy;

WIPO – World Intellectual Property Organization, Szwajcaria - praktyka działania międzynarodowych organów depozytowych;

GBIF – Global Biodiversity Information Facility - organizacja, która tworzy platformę dostępu do informacji o zasobach przyrodniczych świata, gromadząca istniejące na świecie dane o bioróżnorodności;

MIRRI – ERIC – Microbial Resource Research Infrastructure - ogólnoeuropejska rozproszona infrastruktura badawcza, służąca ochronie, powołana na rzecz prowadzenia systematycznych badań, dostarczania i waloryzacji zasobów mikrobiologicznych i różnorodności biologicznej działająca na zasadzie konsorcjum zrzeszającego ponad 50 mBRC (microBiological Resource Center)/biobanków z 10 krajów europejskich. W 2022 roku infrastruktura MIRRI otrzymała status ERIC;

BIPEA – Bureau Interprofessionnel d'études Analytiques – BIPEA, Francja - uczestnictwo w międzynarodowych badaniach biegłości w zakresie oceny jakości ziarna pszenicy i mąki ISO - International Organization for Standardization, Szwajcaria. Podkomitet ISO TC 34/S.C. 4 „Zboża i strączkowe” - Normalizacja w zakresie ziarna zbóż i przetworów zbożowych;

CEN – European Committee For Standardization, Francja. Komitet Techniczny Nr 338 „Zboża i produkty zbożowe” - Normalizacja w zakresie ziarna zbóż i przetworów zbożowych;

GAFTA – Stowarzyszenie Handlowców Ziarnem Zbóż i Paszami, Wielka Brytania - ocena jakości ziarna zbóż w handlu międzynarodowym;

ICUMSA – International Commission for Uniform Methods of Sugar Analysis - współpraca z międzynarodową organizacją International Commission for Uniform Methods of Sugar Analysis (ICUMSA) poprzez udział w pracach Polskiego Komitetu ICUMSA - Zakres prac PK

ICUMSA: wymiana doświadczeń między naukowcami, instytucjami badawczymi, producentami, władzami oraz innymi osobami zajmującymi się analityką cukrowniczą, przygotowywanie i kierowanie do ICUMSA rekomendacji dot. aktualnych oraz nowych ujednoliconych cukrowniczych metod analitycznych;

W zakresie działalności Instytutu zadania z obszaru komercjalizacji mają szczególnie duże znaczenie. Instytut prowadzi działalność komercjalizacyjną w dużym zakresie, przy czym w strukturze dominuje tzw. komercjalizacja miękka polegająca na świadczeniu usług analitycznych opartych o metody i techniki opracowane w Instytucie. Ponadto realizowana jest działalność wdrożeniowa, sprzedaż licencji w tym na technologie objęte prawem ochrony własności przemysłowej. Część stosowanych metod badawczych ma charakter unikatowy, została opracowana w toku realizowanej działalności naukowej i ma szczególnie duże znaczenie dla sektora przedsiębiorstw w zakresie wsparcia ich działalności podstawowej. W tym wymiarze ma to duży wpływ na otoczenie społeczne i gospodarcze.

Instytut realizuje zadania wdrożeniowe m.in. wdrożono technologię ciągłej sterylizacji przypraw i innych surowców roślinnych przy zastosowaniu urządzenia do ciągłej sterylizacji przypraw wg patentu własnego nr 189396; wdrożono stosowanie w rolnictwie preparatów bakteryjnych i bakteryjno-enzymatycznych do kiszenia pasz; wdrożono technologię produkcji past owocowych stanowiących dodatek smakowy do lodów: pasty homogenizowane, z cząstkami owoców i do dekoracji, bazę do produkcji galaretek owocowych i żelków, wsady owocowe do wyrobów mleczarskich, nadzienie do cukierków i czekolad; wdrożono bakteryjną kulturę starterową do kiszenia ogórków, i in.

Instytut w 2023 roku posiadał 36 umów z podmiotami gospodarczymi, do których należą duże sieci handlowe, przedsiębiorstwa oraz zakłady produkcyjne. Umowy dotyczą m.in.: badania jakości produktów rolno-spożywczych w ustalonym zakresie parametrów fizycznych, chemicznych i organoleptycznych, analizy procesu technologicznego, doskonalenia jakości produktów, określania wartości technologicznej surowców, badania bezpieczeństwa produktów spożywczych, itp.

1.4 Zadania Państwowego Instytutu Badawczego

Instytut realizuje zadania szczególnie ważne dla planowania i realizacji polityki państwa, których wykonywanie jest niezbędne dla zapewnienia bezpieczeństwa publicznego, rozwoju gospodarki żywnościowej, ochrony środowiska i poprawy jakości życia obywateli. Zakres zadań określony został w przepisach Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 28 grudnia 2020 r. w sprawie nadania Instytutowi Biotechnologii Przemysłu Rolno-Spożywczego im. prof. Wacława Dąbrowskiego w Warszawie statusu państwowego instytutu badawczego.

Do zadań Instytutu należy:

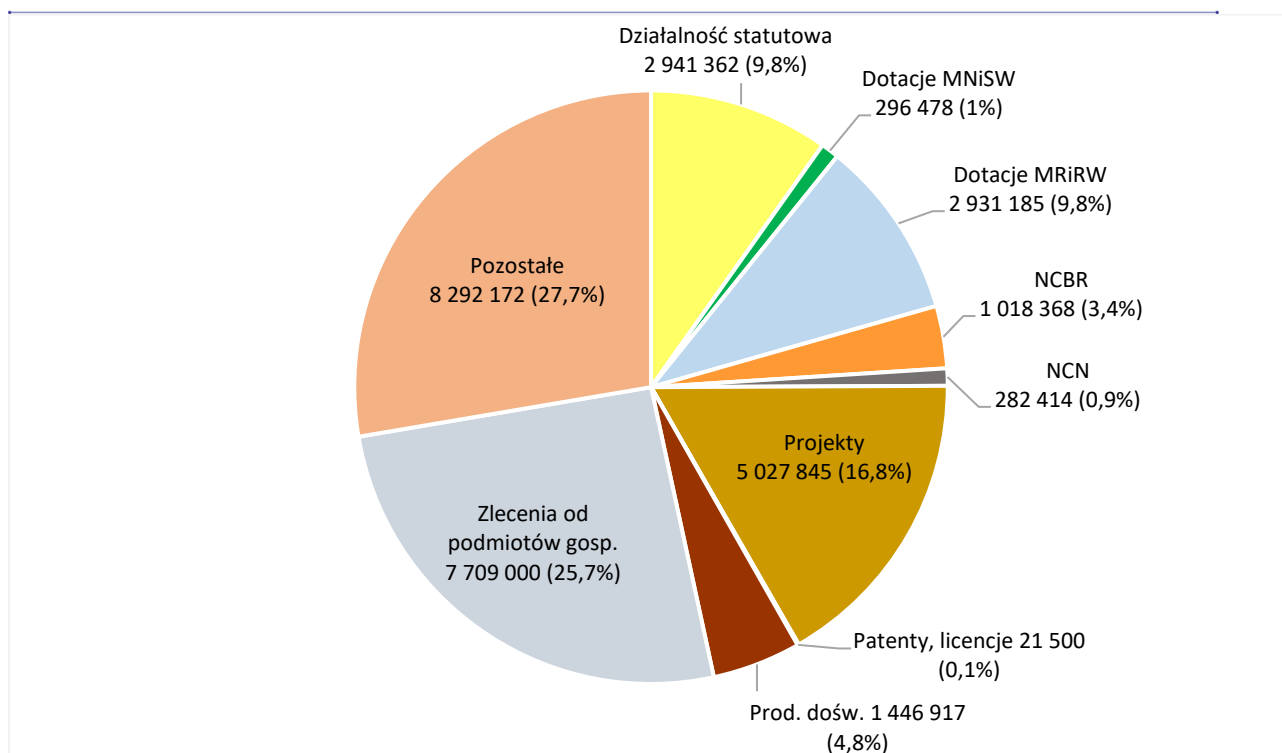
- 1) prowadzenie Kolekcji Kultur Drobnoustrojów Przemysłowych;
- 2) opracowywanie standardów rynkowych i wymagań dla wybranych produktów rolno-spożywczych objętych działalnością Instytutu;
- 3) analiza jakości surowców rolnych ze szczególnym uwzględnieniem zagrożenia wystąpienia substancji skażających;
- 4) monitoring stanu zagrożenia środowiska naturalnego przez branżę przemysłu rolno-spożywczego objęte działalnością Instytutu w odniesieniu do norm Unii Europejskiej;
- 5) kreowanie zrównoważonego rozwoju rolnictwa na obszarach górskich i podgórskich, uwzględniając monitoring uwarunkowań produkcji zwierzęcej na terenach górskich oraz opracowanie metod jej optymalizacji.

1.5 Źródła finansowania Instytutu

Źródłem finansowania działalności Instytutu są środki finansowe:

- uzyskane z przychodów własnych w związku z prowadzoną działalnością, w szczególności badawczo-rozwojową oraz gospodarczą,
- pochodzące z subwencji i dotacji uzyskiwanych na zasadach określonych w ustawie z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2021 r. poz. 478 i 619) lub dotacji celowych uzyskiwanych na zasadach określonych w ustawie z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych,
- z realizacji projektów finansowanych z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju oraz Narodowego Centrum Nauki,
- pozyskiwane na realizację projektów finansowanych z udziałem środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej oraz z innych źródeł zagranicznych,
- uzyskiwane z innych źródeł.

Dane finansowe obrazujące strukturę przychodów Instytutu w latach 2018 – 2023 przedstawiono w Tabeli 1.



Rys.2. Struktura przychodów IBPRS-PIB w 2023 roku (PLN).

Tabela 1. Źródła przychodów Instytutu w latach 2018 – 2023.

Lp.	Wyszczególnienie	Przychody 2023	Przychody 2022	Przychody 2021	Przychody 2020	Przychody 2019	Przychody 2018
	Ogółem z tego:	34 291 985,37	32 995 271,91	27 969 165,03	23 152 707,59	22 866 353,11	25 589 573,54
1	Z dotacji budżetowej MNiSW/MEiN z tego:	4 250 773,89	4 551 300,10	4 227 219,78	3 955 435,00	6 889 929,39	3 399 978,00
1a	działalność statutowa	2 941 361,58	2 921 120,00	2 179 230,46	2 372 124,79	3 030 100,00	2 873 430,00
1b	specjalne projekty i urządzenia badawcze SPUB	875 807,35	435 993,86	796 000,00	796 000,00	796 000,00	242 000,00
1c	Modernizacja infrastruktury badawczej-decyzja 02/IB/SN/2019						284 548,00
1d	Kolekcja Kultur Drobnoustrojów (um.6965/IA/SA/2019)		-	938 500,01	696 000,00	3 058 000,00	
1e	Diamentowy Grant (decyzja 0233/DIA/2019/48)		37 400,00	143 222,80	33 547,81	5 829,39	
1f	Premia na Horyzoncie 2 (um. Nr 487925/PnH2/2020)	22 566,53	5 665,19	18 124,26	11 124,00		
1g	Premia na Horyzoncie 2 (um. Nr 590467/pnH2/2023)	76 733,93					
1h	Granty na granty (umowa nr 4195/GPJ3-19/H2020)		30 000,00	-	9 999,98		
1i	Granty na Granty (um. Nr 5296/GGPJ6-22/HEUROPA	10 799,99					
1j	Granty na Granty-Promocja Jakości IV nr 5344/GGPJ6-22/HEROPA/0	10 225,09					
1k	Inkubator innowacyjności 4.0 (um.MNiSW/2020/318/DIR)	16 801,63	815 563,81	152 142,25	36 638,42		

1l	Subwencje MEN (zwiększenie na wsparcie kształcenia w szkołach doktorskich)	160 500,00	165 800,00				
1ł	Doktoraty wdrożeniowe um. (MNiSW/2020/318/DIR)	135 977,79	139 757,24				
1k	'NdS-II/SN/0238/2023/01, Program: „Nauka dla Społeczeństwa II”						
1l	decyzja nr SMN/19/1509/2023						
2	Z dotacji budżetowej MRiRW	2 931 184,58	2 047 138,56	2 766 195,51	286 837,61	587 272,16	716 296,72
3	Pozostałe z dotacji budżetowej NCN	282 414,42	673 049,81	524 123,21	525 508,40	269 933,47	272 874,39
4	Pozostałe z dotacji budżetowej NCBR	1 018 368,41	179 068,42	478 297,27	889 958,93	1 729 224,42	3 686 568,32
5	Uczestnictwo w naukowych programach współpracy z zagranicą		-	-	-	-	284 004,60
6	Zlecenia podmiotów gospodarczych na prace badawczo-rozwojowe	6 292 439,11	6 676 605,45	6 966 986,04	5 553 421,45	5 570 577,78	5 315 466,72
7	Pozostałe zlecenia drobne, drożdże	3 572 765,95	2 894 949,00	3 148 181,74	2 888 775,19	2 996 675,46	3 203 647,93
8	Sprzedaż patentów, praw ochronnych, licencji, projektów	21 500,00	18 521,45	58 450,00	66 956,59	54 419,51	56 947,30
9	Sprzedaż produkcji doświadczalnej	1 446 916,97	1 702 079,59	1 409 242,10	1 130 852,82	872 873,85	817 691,18
10	Sprzedaż przedmiotów majątkowych	3 252,03-	26 097,56	-	-	-	-
11	Przychody finansowe	109 408,93	58 459,95	1 132,19	44 701,17	160 327,85	178 935,49
12	Pozostałe	10 348 050,46	13 054 693,14	7 495 082,14	6 607 591,06	3 682 798,49	7 653 539,90
13	inne projekty	4 014 910,62	1 113 309,78	894 255,05	1 202 669,37	52 320,73	3 621,99

Tabela 2. Wskaźniki ekonomiczne charakteryzujące działalność Instytutu.

Wyszczególnienie	wzór	rok 2023	rok 2022	rok 2021	rok 2020	rok 2019	rok 2018	rok 2017	rok 2016	rok 2015
rentowność netto	$ZN/SN*100\%$	-5,48%	0,80%	2,24%	-2,66%	1,06%	9,06%	5,56%	1,08%	0,51%
rentowność kapitału własnego (ROE)	$ZN/KW*100\%$	-6,74%	0,93%	2,19%	-2,19%	0,87%	7,78%	4,46%	0,87%	0,43%
rentowność majątku (ROA)	$ZN/A*100\%$	-3,32%	0,50%	1,25%	-1,22%	0,52%	4,94%	2,84%	0,55%	0,26%
płynność finansowa I (płynność bieżąca)	AO/ZK	7,57	5,53	8,63	6,27	10,48	10,13	8,01	10,49	11,87
płynność finansowa II (płynność szybka)	$(AO-Z-KRM)/ZK$	6,23	4,26	8,11	6,01	10,36	10,09	7,93	10,33	11,60
płynność finansowa III (płynność gotówkowa)	$ŚP/ZK$	5,25	3,70	7,14	5,52	9,63	9,14	6,83	9,03	10,18
Dane do wyliczeń wskaźników [PLN]										
ZN-zysk netto		-1 643 986,26	243 554	581 833	- 567 896	231 685	2 083 594	1 148 033	216 078	105 418
SN - sprzedaż netto		29 697 240,99	30 416 582	25 955 990	21 316 883	21 953 145	22 985 111	20 665 089	20 013 423	20 786 179
KW - kapitał własny		24 390 226,86	26 258 283	26 550 007	25 968 174	26 536 070	26 771 681	25 744 277	24 795 036	24 675 943
A - aktywa ogółem		49 550 935,95	48 502 567	46 715 586	46 606 360	44 130 915	42 169 449	40 419 643	39 205 155	39 797 833
AO - aktywa obrotowe		24 610 647,80	21 717 683	22 794 618	22 953 689	21 509 035	22 025 954	19 417 668	17 650 984	17 051 538
ZK - zobowiązania krótkoterminowe		3 248 996,77	3 926 227	2 640 149	3 663 581	2 052 517	2 173 314	2 422 902	1 682 184	1 436 261
Z - zapasy		4 295 178,94	4 912 937	1 328 071	862 982	213 638	10 840	73 529	190 555	307 790
KRM - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		59 200,96	77 307	54 421	59 013	40 845	80 772	130 377	86 155	89 818
ŚP- środki pieniężne		17 069 453,63	14 532 995	18 843 610	20 216 854	19 758 506	19 862 026	16 541 299	15 193 455	14 617 417



Wysokość środków przekazywanych dla Instytutu z tytułu subwencji MNiSW na utrzymanie potencjału badawczego jest określana na podstawie przepisów Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 9 września 2019 r. w sprawie sposobu podziału środków finansowych na utrzymanie i rozwój potencjału dydaktycznego oraz potencjału badawczego znajdujących się w dyspozycji ministra właściwego do spraw szkolnictwa wyższego i nauki oraz na zadania związane z utrzymaniem powietrznych statków szkolnych i specjalistycznych ośrodków szkoleniowych kadr powietrznych (Dz.U. 2019 poz. 1838). Wielkość subwencji jaką Instytut uzyskał ze środków MNiSW w roku 2023 nie przekroczyła 10% całości budżetu. Powyższe wynika z relatywnie niskiej liczby pracowników wskazanych jako prowadzących działalność naukową oraz ich stopni i tytułów naukowych.

Wielkość przychodów z tytułu projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki oraz Narodowe Centrum Badań i Rozwoju wniosła około 5% w stosunku do budżetu Instytutu w roku 2023. Zlecenia od podmiotów gospodarczych, w tym tzw. zlecenia drobne stanowią ponad 25% przychodów Instytutu.

Działalność w zakresie sprzedaży produkcji doświadczalnej wnosi około 5% do budżetu Instytutu. Pozostała wielkość przychodów Instytutu jest w większości generowana z tytułu wynajmu powierzchni. Przychody z tego tytułu zapewniają około 28% przychodów.

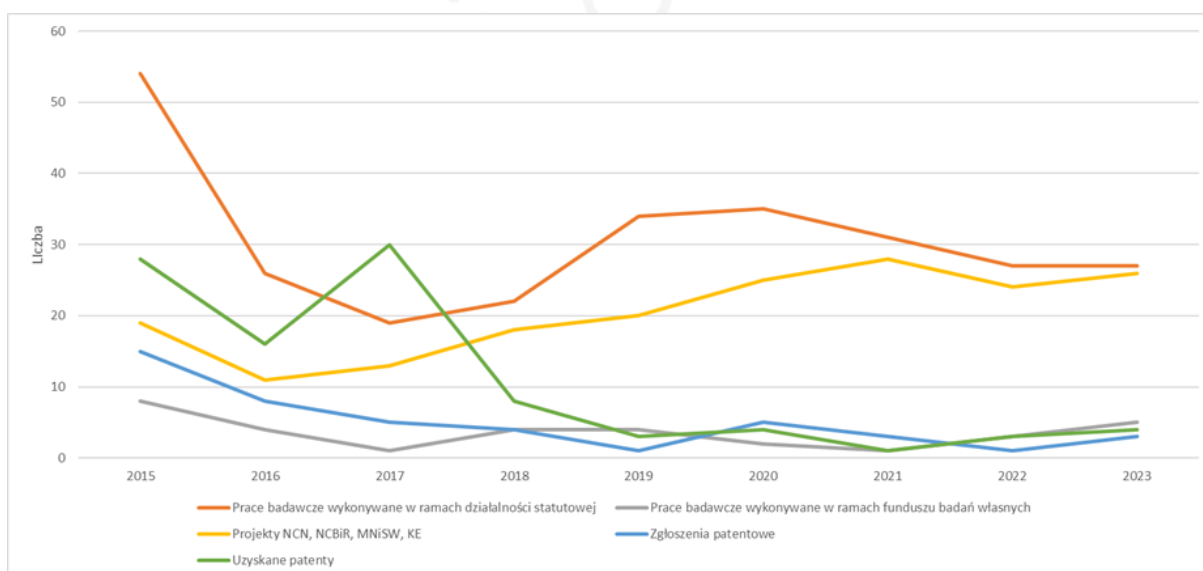
Podstawowe wskaźniki ekonomiczne obrazujące działalność Instytutu w latach 2015 - 2023 przedstawiono w Tabeli 2. Przytoczone dane wskazują na dodatnią dynamikę sprzedaży jednak przy malejącej rentowności netto, mimo wszystko wskaźnik ten we wszystkich latach za wyjątkiem roku 2020 (wpływ sytuacji związanej z covid-19) i 2023 ma wartość dodatnią. Instytut posiada duże zasoby środków pieniężnych gwarantujące płynność finansową. Niemniej na płynność finansową ma wpływ długi okres refinansowania projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych głównie z ARiMR, który wynosi około 12 miesięcy, podczas gdy Instytut ponosi na bieżąco wydatki z tego tytułu ze środków własnych, a ARiMR dopiero po dokonaniu rozliczenia wniosków o płatność dokonuje przekazania środków pieniężnych.

1.6 Potencjał naukowy Instytutu

Instytut posiada kategorię naukową A w dziedzinie nauk rolniczych w dwu dyscyplinach: technologia żywności i żywienia oraz rolnictwo i ogrodnictwo, a także posiada uprawnienia do nadawania stopnia naukowego doktora i doktora habilitowanego w tych samych dyscyplinach. Pracownicy Instytutu publikują rocznie około 100 artykułów naukowych z wykazu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, w tym ponad 70% stanowią publikacje wysoko punktowane przez MNiSW (100-200 pkt.), dokonują



kilku zgłoszeń patentowych rocznie oraz uzyskują kilka patentów na wynalazki. Udział publikacji z najwyższego kwartyla jest niewystarczający w odniesieniu do wyzwań stojących przed ewaluacją. W 2023 roku Instytut uzyskał 4 patenty udzielone przez Urząd Patentowy RP oraz zgłosił 3 wynalazki. Obecnie Instytut posiada 38 aktywnych patentów, 7 chronionych znaków towarowych, ponadto 6 zgłoszeń patentowych jest w trakcie rozpatrywania w Urzędzie Patentowym RP. Szczegółowe dane za rok 2023 przedstawiono w Tabeli 4. Historycznie liczba realizowanych zgłoszeń patentowych oraz uzyskiwanych patentów spadła kilkukrotnie od roku 2016-tego. Uwarunkowane jest to zmianą profilu działalności Instytutu i istotnym uwzględnieniem badań podstawowych w portfolio realizowanych zadań statutowych.



Rys. 3. Zmiany w wielkości wybranych elementów działalności w liczbach, w okresie 2015-2023.



Tabela 3. Działalność naukowo badawcza Instytutu – dane za rok 2023

Lp.	Wyszczególnienie	Liczba publikacji
PUBLIKACJE NAUKOWE PUNKTOWANE PRZEZ MNiSW		96
I. PUBLIKACJE W CZASOPISMACH		90
a)	Publikacje w czasopismach naukowych zamieszczonych w wykazie czasopism punktowanych MNiSW	90
b)	Publikacje w czasopismach naukowych niezamieszczonych w wykazie czasopism MNiSW	0
II. MONOGRAFIE NAUKOWE		6
a)	Autorstwo rozdziałów w monografiach naukowych wydanych przez wydawnictwa zamieszczone w wykazie wydawnictw	6
b)	Redakcje naukowe monografii naukowych wydanych przez wydawnictwa zamieszczone w wykazie wydawnictw	0
c)	Autorstwo monografii naukowych wydanych przez wydawnictwa niezamieszczone w wykazie wydawnictw	0
PUBLIKACJE NIE PUNKTOWANE PRZEZ MNiSW		23
I. Publikacje naukowe i popularno-naukowe w czasopismach		8
II. Publikacje w materiałach konferencyjnych		15
Publikacje ogółem:		119



Tabela 4. Działalność Instytutu – dane za rok 2023

DZIAŁALNOŚĆ INSTYTUTU – zestawienie ilościowe		
Lp.	Wyszczególnienie	Liczba
1	2	3
1.	Zadania badawcze dofinansowane z dotacji MNiSW na utrzymanie potencjału badawczego	27
2.	Zadanie badawcze realizowane ze środków własnych	5
3.	Praca realizowana w ramach dotacji na finansowanie kosztów związanych z utrzymaniem specjalnego urządzenia badawczego – SPUB	1
4.	Zadania badawcze realizowane ze środków MRiRW	5
5.	Projekty realizowane w ramach konkursu „OPUS”	5
6.	Projekty realizowane w ramach konkursu „MINIATURA”	2
7.	Projekt realizowany w ramach programu „Diamantowy Grant 2019”	1
8.	Projekt realizowany w ramach programu „Granty na Granty – Promocja Jakości IV (Horyzont Europa)”	2
9.	Projekt realizowany w ramach programu MNiW „Doktorat wdrożeniowy”	2
10.	Projekt realizowany w ramach programu „Inkubator innowacyjności 4.0”	1
11.	Projekt realizowany w ramach działania „Współpraca” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020	11
12.	Projekty realizowane w ramach Horyzont 2020, Horyzont Europa	5
13.	Projekt realizowany w ramach Programu „Premia na Horyzoncie 2”	2
14.	Projekt realizowany w ramach Programu „Nauka dla Społeczeństwa II”	1
15.	Projekt realizowany w ramach Programu na realizację inwestycji związanych z działalnością naukową	1
16.	Projekt realizowany w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO), w tym	1
16.1	Liczba laboratoriów, które będą wybudowane/ zmodernizowane	4
17.	Projekt realizowany w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego	1
18.	Projekt realizowany w ramach Programu Stażowego EFSA	3
19.	Współudział w realizacji projektów w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój na lata 2014-2020 i innych	3
20.	Działalność naukowo-badawcza – publikacje	119



21.	Seminaria instytutowe/ Seminarium instytutowe dotyczące odbiorów tematów realizowanych w ramach działalności statutowej	11/3
22.	Seminaria doktoranckie	17
23.	Seminaria zakładowe	53
24.	Uzyskane patenty / na rzecz innego podmiotu niż IBPRS-PIB	4/0
25.	Zgłoszenia patentowe / na rzecz innego podmiotu niż IBPRS-PIB	3/0
26.	Zadania wdrożeniowe	8
27.	Umowy z podmiotami gospodarczymi i jednostkami naukowymi	37
28.	Ekspertyzy i opinie	14
29.	Wyniki prac badawczych przekazane do upowszechnienia	2
30.	Licencje, „know-how”, sprzedaż znaku towarowego	11
31.	Konferencje, kursy, szkolenia, konkursy organizowane i współorganizowane przez IBPRS-PIB	18
32.	Krajowe kongresy, konferencje, sesje, sympozja, seminaria, szkolenia i inne spotkania, w których wzięli udział pracownicy IBPRS-PIB	188
33.	Międzynarodowe konferencje, sympozja i inne spotkania, w których wzięli udział pracownicy IBPRS-PIB	46
34.	Targi i wystawy, w których uczestniczyli pracownicy IBPRS-PIB	7
35.	Przynależność do organizacji międzynarodowych	16
36.	Współpraca z organizacjami międzynarodowymi	20
37.	Umowy o współpracy międzynarodowej	13

Instytut posiada certyfikaty akredytacji laboratorium badawczego wydane przez Polskie Centrum Akredytacji. Znaczna część pracowni Instytutu posiada wdrożony system akredytacji wg standardu ISO PN-EN 17025, objętych certyfikatami AB 452, AB 553 i AB 212. Jednostka posiada kilkaset akredytowanych procedur badawczych w znacznym stopniu opartych o metody własne.

Instytut realizuje liczne projekty badawczo-rozwojowe finansowane ze środków zarówno krajowych jak i finansowanych przez agendy międzynarodowe. Instytut prowadzi również szereg innych działań o charakterze działalności badawczo-rozwojowej.

Dane za rok 2023 przedstawiono w Tabeli 4.



W 2020 roku utworzona została w strukturze Instytutu Szkoła Doktorska „AgroBioTech PhD” w wyniku podpisania umowy pomiędzy: Instytutem Biotechnologii Przemysłu Rolno-Spożywczego im. prof. Wacława Dąbrowskiego – PIB w Warszawie, Instytutem Hodowli i Aklimatyzacji Roślin – PIB w Radzikowie, oraz Instytutem Ogrodnictwa – PIB w Skierniewicach. „Instytutem koordynującym” jest Instytut Biotechnologii Przemysłu Rolno-Spożywczego im. prof. Wacława Dąbrowskiego – Państwowy Instytut Badawczy, odpowiedzialny za wprowadzanie danych do systemu POL-on oraz upoważniony jako jednostka wiodąca do otrzymywania środków finansowych na wspólne kształcenie w Szkole Doktorskiej i zarządzania nimi. Szkoła Doktorska kształci doktorantów w 2 dyscyplinach: rolnictwo i ogrodnictwo oraz technologia żywności i żywienia. W koordynowanej przez Instytut szkole w roku 2023 kształconych było 27 doktorantów w tym 1 doktorat w trybie tzw. doktoratu wdrożeniowego. W roku 2023 do Szkoły Doktorskiej dołączył Instytut Ochrony Roślin – Państwowy Instytut Badawczy w Poznaniu.

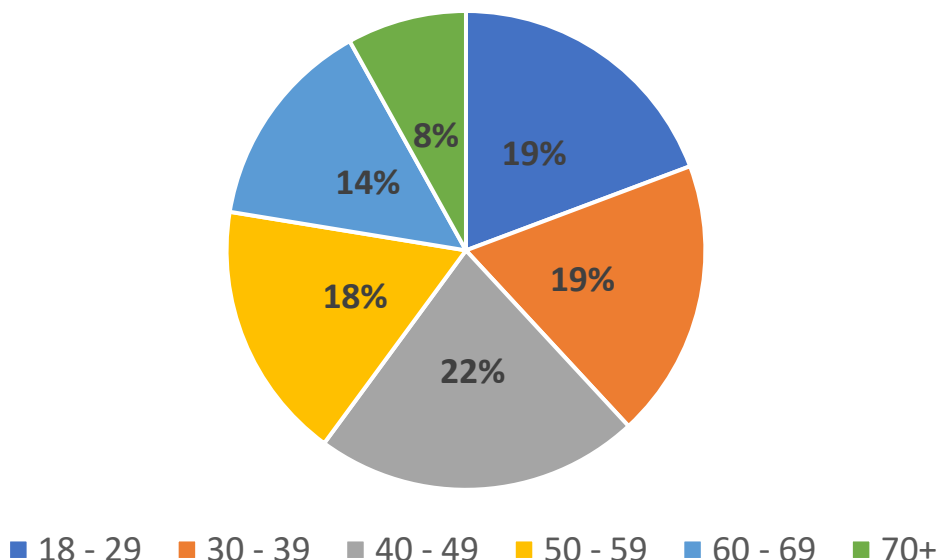
Utworzenie Szkoły Doktorskiej w sposób namacalny umiejscawia Instytut w systemie szkolnictwa wyższego i umożliwia również uzyskiwanie środków finansowych z tytułu tworzenia składnika doktoranckiego w algorytmie podziału subwencji na utrzymanie potencjału badawczego.

Obecnie w Instytucie prowadzonych jest 16 przewodów doktorskich wszczętych na podstawie przepisów ustawy z dnia 27 lipca 2005 r. Prawo o szkolnictwie wyższym (Dz.U. 2005 nr 164 poz. 1365 z późniejszymi zmianami). Powyższe muszą być zakończone do końca roku 2024.

W strukturze zatrudnienia Instytutu, pracownicy nauki stanowią poniżej 25% ogółu załogi, tj. 43 osoby. Zatrudnienie pracowników naukowych w przeliczeniu na pełen etat wynosi około 42. Zatrudnienie ogółem w Instytucie wynosi około 201 etatów, tj. 223 osoby zatrudnione.

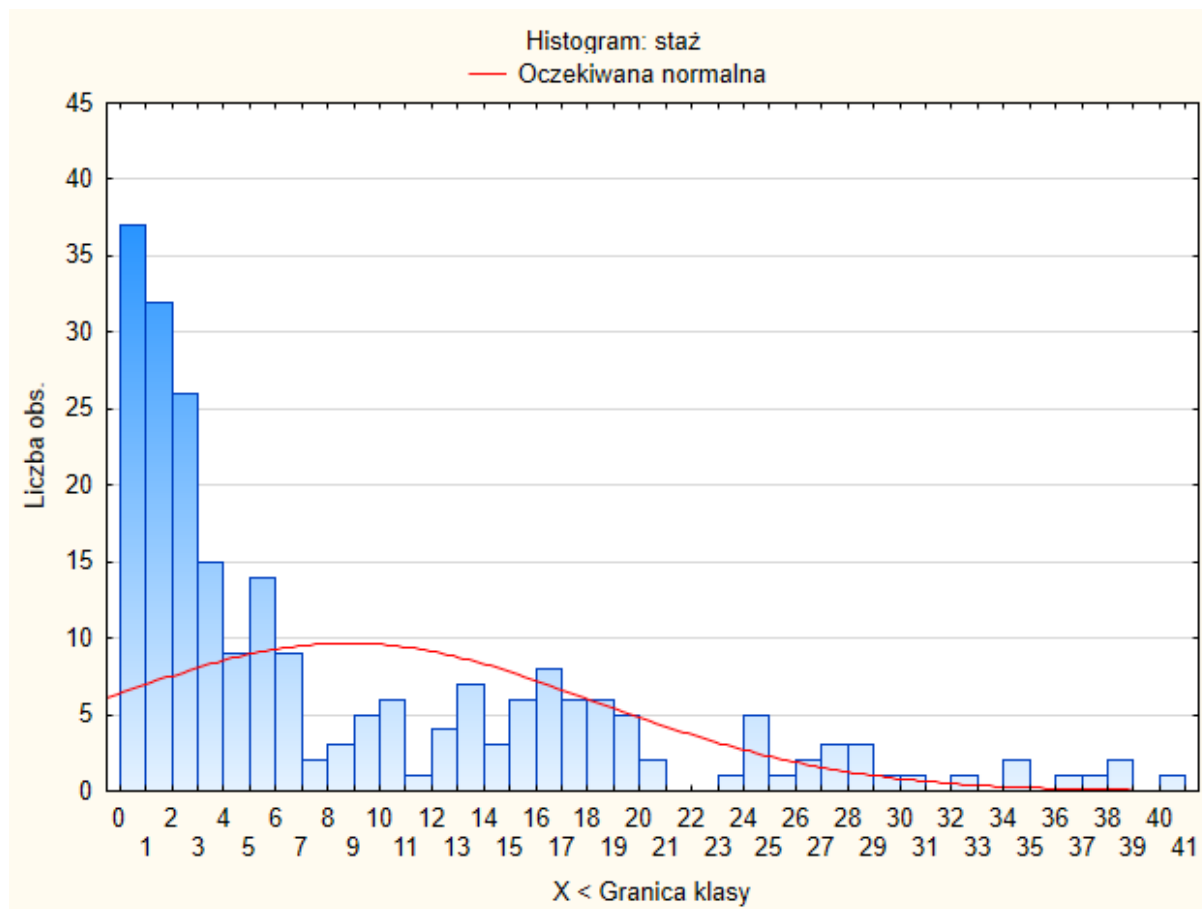


Struktura wiekowa pracowników Instytutu



Rys. 4. Struktura wiekowa kadry Instytutu [przedziały wiekowe pracowników w latach].

Struktura wiekowa kadry Instytutu na koniec 2023 roku wykazuje względną równowagę, jednak nie jest w pełni optymalna. Najliczniejszą i najbardziej produktywną grupę stanowią pracownicy w wieku 30–59 lat, obejmujący 59% zatrudnionych – co obecnie stanowi stabilny fundament dla realizacji działań Instytutu. Relatywnie wysoki jest także udział młodych pracowników – osoby w wieku 18–29 lat stanowią 19% całej kadry. Tak wysoki odsetek, choć świadczy o otwartości Instytutu na młode pokolenie, może jednocześnie wskazywać na problem z retencją pracowników i brakiem stabilizacji zawodowej wśród nowo zatrudnionych. Jednocześnie zauważalny jest zbyt duży udział pracowników powyżej 50. roku życia, w tym także osób w wieku 70+, które stanowią 8% ogółu zatrudnionych. Ta grupa obejmuje doświadczonych specjalistów, często pełniących funkcje naukowe. Z perspektywy zarządzania zasobami ludzkimi, konieczne jest opracowanie planu sukcesji i przekazywania wiedzy. Na strukturę kadrową niekorzystnie wpływa również krótki staż pracy wielu pracowników – znaczna część zatrudnionych ma mniej niż 5 lat doświadczenia w Instytucie. Wysoka rotacja, szczególnie wśród młodych pracowników, może zagrażać płynnej wymianie pokoleniowej, a tym samym zdolności do utrzymania ciągłości badań i realizacji zadań statutowych.



Rys. 5. Struktura zatrudnienia pod względem stażu pracy w IBPRS-PIB.

W ogólnej liczbie około 223 osób, Instytut zatrudnia 24 osoby ze stopniem naukowym doktora, 8 doktora habilitowanego i 6 profesorów. Taka struktura nie jest korzystna dla jednostki naukowej. Liczba pracowników zatrudnionych na stanowiskach naukowych i tych posiadających stopnie i tytuły naukowe jest niewystarczająca. Powyższe wpływa istotnie na możliwość realizacji zadań statutowych, kształcenia kadry, promocji doktorów. Wpływa również negatywnie na wysokość subwencji na utrzymanie potencjału badawczego.



Tabela 5. Zatrudnienie – struktura zatrudnienia

Lp.	Grupa pracowników, stanowisko		Zatrudnienie na koniec roku 2023
	Ogółem	a	179
		b	43-21,48
		c	200,48
1.0	Pracownicy naukowcy – razem	a	39
		b	8-2,53
		c	41,53
1.1	Profesorowie	a	9
		b	5-1,23
		c	10,23
1.2	Adiunkci	a	20
		b	2-1,05
		c	21,05
1.3	Asystenci	a	10
		b	1-0,25
		c	11,25
2.0	Pracownicy badawczo-techniczni	a	16
		b	6-3,25
		c	19,25
3.0	Pracownicy inżyniersko-techniczni	a	81
		b	8-10,85
		c	91,85
4.0	Pracownicy administracyjno-ekonomiczni	a	24
		b	7-4,35
		c	28,35
5.0	Pracownicy na stanowiskach robotniczych, pracownicy obsługi i inni	a	19
		b	1-0,5
		c	19,5

a - liczba zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy

b - liczba zatrudnionych w niepełnym wymiarze czasu pracy (osoby – etaty)

c - liczba zatrudnionych w przeliczeniu na pełny etat



Tabela 6. Zatrudnienie – stopnie i tytuły naukowe

L.p.	Tytuł/ stopień naukowy	Stopnie i tytuły naukowe uzyskane przez pracowników w 2023 r.	Liczba osób na koniec 2023 roku
1.	Profesor	0	6
2.	Doktor habilitowany	0	8
3.	Doktor	4	24

Tabela 7. Zatrudnienie – wiek pracowników naukowych

Grupa pracowników /stanowisko/		do 30 lat	31-50 lat	powyżej 50 lat
Liczba osób zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy (na koniec 2023 roku)				
1.	Profesorowie	0	5	5
2.	Adiunkci	1	14	5
3.	Asystenci	3	6	1
Ogółem pracownicy naukowi		4	25	11

2. Podstawowe wartości przy realizacji strategii

Przy realizacji strategii, szczególnie w kontekście realizowanej działalności naukowej, w Instytucie przestrzega się sześciu podstawowych wartości:

1) Najwyższe standardy etyczne:

Prowadzenie badań zgodnie z najwyższymi standardami etycznymi, unikanie plagiatu, fałszowania danych oraz wszelkich działań niezgodnych z zasadami uczciwości. Dane z badań powinny być chronione, a prywatność uczestników badań respektowana, jednakże naukowcy powinni unikać sytuacji, w których ich prywatne interesy mogą wpływać na wyniki badań. Dbłość o powyższe zapewnia, że wszystkie badania z udziałem ludzi są prowadzone za ich świadomą zgodą, z pełnym poszanowaniem ich praw i godności a w badaniach z udziałem zwierząt zapewnia się ich humanitarne traktowanie oraz minimalizację bólu i stresu.



2) Respektowanie wolności badań naukowych:

Instytut zapewnia swobodę badawczą, wolność wyboru tematów badań oraz możliwość swobody w publikowaniu wyników. Działania badawcze mają być niezależne od nacisków politycznych, komercyjnych czy innych zewnętrznych wpływów, aczkolwiek badacze powinni unikać sytuacji, w których ich prywatne interesy mogą wpływać na wyniki badań.

3) Zasady rzetelności i otwartości:

Prowadzone badania powinny cechować dokładność, precyzja i uczciwość w prowadzeniu doświadczeń oraz raportowaniu wyników czego dowodem będzie promowanie otwartego dostępu do wyników badań i publikacji naukowych, aby umożliwić szerokie korzystanie z wiedzy naukowej pracownikom IBPRS-PIB oraz innym naukowcom oraz społeczeństwu.

4) Odpowiedzialność społeczna nauki:

Naukowcy IBPRS-PIB angażują się w dialog z różnymi grupami społecznymi, przedsiębiorcami i rolnikami, aby zrozumieć ich potrzeby i uwzględnić je w swoich pracach. Dzięki temu prowadzone badania realizowane są z myślą o korzyściach dla społeczeństwa a Instytut angażuje się tylko w takie projekty, które przynoszą pozytywne zmiany społeczno-ekonomiczne. Szczególne znaczenie ma tutaj informowanie społeczeństwa o wynikach badań oraz edukowanie go w zakresie nauki i technologii.

5) Poszanowanie środowiska naturalnego:

W swoich badaniach IBPRS-PIB zwraca szczególną uwagę na wpływ badań naukowych na środowisko naturalne. Realizowane jest to poprzez dążenie do minimalizacji negatywnych skutków badań na środowisko oraz promowanie prac wspierających zrównoważony rozwój takich jak: odpowiedzialne zarządzanie zasobami naturalnymi i wdrażanie praktyk, które przyczyniają się do ochrony środowiska.

6) Dbałość i szacunek do drugiego człowieka:

Zapewnienie równego traktowania wszystkich ludzi, niezależnie od ich płci, rasy, religii, orientacji seksualnej, wieku czy innych cech. Promowanie współpracy, wzajemnego szacunku i dialogu między naukowcami, badaczami oraz różnymi grupami społecznymi.



3. Diagnoza – Analiza SWOT

Analizę SWOT przeprowadzono w kluczowych dla działalności Instytutu obszarach. Przeprowadzona analiza identyfikuje:

Mocne strony

1. Instytut nadzorowany przez MRiRW, który zajmuje się żywnością i technologią żywności.
2. Status PIB, który daje Instytutowi kluczowe znaczenie dla polityki państwa i zwiększa poparcie rządowe oraz daje możliwość udziału w kreowaniu polityki państwa w zakresie bezpieczeństwa żywnościowego.
3. Prestiż Instytutu oparty na renomie i dorobku naukowym pracowników.
4. Uprawnienia Instytutu do nadawania stopni naukowych doktora i doktora habilitowanego w dziedzinie nauk rolniczych.
5. Posiadanie własnego i rozwijanego czasopisma naukowego.
6. Wysokie kwalifikacje kadry naukowo-badawczej, profesjonalne zaplecze laboratoryjne.
7. Znaczący potencjał naukowo-badawczy poparty dużą liczbą publikacji w uznanych czasopismach zagranicznych i krajowych.
8. Wdrożone międzynarodowe systemy jakości i posiadanie akredytowanych laboratoriów badawczych wg PN-EN ISO/IEC 17025:2018-02.
9. Utworzona międzyinstytutowa szkoła doktorska (cztery Państwowe Instytuty Badawcze).
10. Znacząca liczba doktorantów zapewniająca rozwój młodej kadry naukowej.
11. Znana i rozpoznawalna marka Instytutu w środowisku naukowo-badawczym.
12. Posiadanie unikatowej w skali kraju infrastruktury badawczej (KKP, SeCuRe).
13. Znaczna liczba posiadanych patentów krajowych i zagranicznych.
14. Ugruntowana pozycja jako laboratorium badawczego w kraju.

Słabe strony

1. Niewielka liczba pracowników naukowych.
2. Duża rotacja pracowników.
3. Niekorzystna struktura wiekowa kadry naukowej.
4. Ograniczony zakres wdrażania i komercjalizacji wyników badań naukowych, brak zapotrzebowania ze strony gospodarki.
5. Stosunkowo mała liczba projektów badawczych realizowanych przez Instytut finansowanych z zewnętrznych źródeł.



6. Ograniczona obecność przedsiębiorstw w realizowanej działalności badawczo-rozwojowej Instytutu.
7. Istotna część pomieszczeń laboratoryjnych niedostosowana do potrzeb i standardów nowoczesnych laboratoriów. Niezmodernizowane, kosztowne w utrzymaniu budynki.

Szanse

1. Zapotrzebowanie na rozwiązania biotechnologiczne zgłaszane przez rolnictwo i przemysł.
2. Stale zwiększające się zainteresowanie przedsiębiorstw wdrażaniem wyników badań naukowych.
Duża liczba pracowników posiada stopień doktora habilitowanego, co umożliwia prowadzenie badań naukowych oraz rozpraw doktorskich.
3. Możliwości uczestnictwa z projektami badawczymi Komisji Europejskiej oraz Europejskiego Urzędu ds. Bezpieczeństwa Żywności, dzięki renomie i uznaniu kompetencji zgodnie z art. 36 rozporządzenia 178/2002 KE.
4. Wzrost zainteresowania podmiotów gospodarczych współpracą naukowo-badawczą z Instytutem.
5. Rozwój unikatowej działalności laboratoryjnej odpowiadającej potrzebom przemysłu na skutek zmian w prawie żywnościowym Unii Europejskiej.
6. Rozwój nowych rozwiązań biotechnologicznych dzięki posiadanym zasobom – kolekcji kultur drobnoustrojów przemysłowych.

Zagrożenia

1. Ograniczenie przychodów z działalności może spowodować utratę przewagi konkurencyjnej na rynku usług laboratoryjnych
2. Utrata kadry naukowej z tytułu niskiego wynagrodzenia
3. Ograniczenie środków z budżetu państwa przewidzianych na naukę.
4. Ograniczenie finansowania prac naukowo-badawczych ze środków pozabudżetowych.
5. Ograniczenie liczby zadań zleczanych przez Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz finansowanych przez Unię Europejską.



4. Strategia rozwoju Instytutu obejmująca cele strategiczne i wynikające z nich cele operacyjne

STRATEGICZNY CELE GŁÓWNY

Instytut zdefiniował 5 komplementarnych celów strategicznych na lata 2025 – 2029:

1. Doskonałość naukowa.
2. Wdrażanie i upowszechnianie wyników badań naukowych.
3. Zaplecze eksperckie Państwa i Unii Europejskiej.
4. Rozwój kadry naukowej oraz tworzenie kultury organizacji.
5. Stabilność finansowa i dywersyfikacja źródeł dochodu.

CELE OPERACYJNE I DZIAŁANIA NA RZECZ REALIZACJI STRATEGII

Osiągnięcie celów strategicznych wymaga dokładnego określenia celów szczegółowych, w tym wynikających z wyzwań stojących przed organizacją. Realizacja celów szczegółowych wymaga działań w zakresie:

a) Cele operacyjne w ramach celu strategicznego: doskonałość naukowa

- i. Wdrożenie nowych i priorytetowych kierunków badawczych.

Priorytetowe kierunki działalności Instytutu odpowiadające bieżącej polityce rządu Rzeczypospolitej Polskiej, potrzebami gospodarczym i społecznym zdefiniowanymi w Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), zaktualizowanej Strategii Zrównoważonego Rozwoju Wsi, Rolnictwa i Rybactwa 2030, a także wyzwaniom naukowym określonym przez Radę Naukową IBPRS – PIB w roku 2022. Rada Naukowa Instytutu aktualizuje tak zdefiniowane zagadnienia odpowiadając na zmiany w otoczeniu społecznym i gospodarczym.

Aktualny wykaz kierunków badawczych obejmuje:

- a. Bezpieczeństwo, jakość i autentyczność żywności, w tym:
 - Nowe i integrowane metodologie oceny ryzyka zdrowotnego.
 - Przeciwdziałanie zanieczyszczeniom w łańcuchu żywnościowym.
 - Ocena ryzyka zdrowotnego związanego z obecnością zanieczyszczeń i mikroorganizmów w żywności.
 - Nowe rozwiązania i technologie w zakresie autentyczności żywności.
 - Nowe metody badania jakości i bezpieczeństwa żywności.



- Wpływ procesów technologicznych na bezpieczeństwo i jakość żywności.

Kierunki badawcze w obszarze a. realizują kierunki interwencji SZRWRiR 2030, I.3 Zapewnienie bezpieczeństwa żywnościowego kraju i jakości żywności Działanie 1.3.4 działania na rzecz podnoszenia jakości żywności 1.3.9 efektywny system nadzoru nad bezpieczeństwem żywności i jakością handlową żywności, krajowym obrotem produktami rolno-spożywczymi oraz obrotem produktami rolno-spożywczymi importowanymi do Polski; 1.3.16 wspieranie powstawania innowacyjnych produktów żywnościowych dostosowanych do indywidualnych potrzeb żywieniowych konsumentów (w tym m.in. produktów dla seniorów i dzieci);

b. Zasoby biologiczne na potrzeby zielonej transformacji gospodarki i rolnictwa, w tym:

- Nowe rozwiązania biotechnologiczne na potrzeby rolnictwa i przemysłu, uwzględniające adaptację do zmian klimatu oraz wykorzystanie zasobów lokalnych
- Nowe rozwiązania biotechnologiczne na potrzeby rolnictwa i przemysłu.
- Metabolity mikroorganizmów i ich wykorzystanie.

Kierunki badawcze w obszarze b. realizują kierunki interwencji SZRWRiR 2030,

I.2. Budowa odporności produkcji rolnej i rybackiej, w tym odporności na zmiany klimatu 1.2.1. optymalizacja wsparcia dla rolników w zakresie przeciwdziałania skutkom suszy I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa żywnościowego kraju i jakości żywności, 1.3.10 dostosowanie warunków i technik produkcji do wymogów ochrony środowiska i klimatu oraz wdrażanie zrównoważonego stosowania środków ochrony roślin, 1.3.4. działania na rzecz podnoszenia jakości żywności, 1.3.20. ograniczenie marnotrawstwa i strat żywności, 1.3.18. wsparcie rozwoju lokalnych rynków rolno-spożywczych, w tym lokalnego przetwórstwa;

c. Mikrobiota żywności i mikrobiom człowieka, w tym:

- Probiotyki, w tym tzw. nowej generacji.
- Wpływ żywienia na mikrobiom jelitowy człowieka i funkcjonowanie jego organizmu.
- Interakcje składników żywności z mikrobiomem jelitowym.
- Mikrobiota żywności i opakowań w kontekście bezpieczeństwa żywności.

Kierunki badawcze w obszarze c. realizują kierunki interwencji SZRWRiR 2030,

I.1. Zwiększanie opłacalności produkcji rolnej, rybackiej i przetwórstwa rolno-spożywczego. 1.1.13. tworzenie warunków dla rozwoju, upowszechniania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań, produktów i procesów w rolnictwie, rybactwie i sektorze rolno-spożywczym, w tym



odpowiadających także na potrzeby wynikające z procesów demograficznych. 1.1.20. realizacja programów i projektów badawczych (krajowych i międzynarodowych) ukierunkowanych na powstawanie innowacji w rolnictwie, rybactwie i przetwórstwie rolno-spożywczym. 1.1.26. wspieranie powstawania innowacyjnych produktów żywnościowych dostosowanych do indywidualnych potrzeb żywieniowych konsumentów (w tym m.in. produkty dla seniorów i dzieci). 1.1.29. opracowanie i udoskonalanie przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych. Kierunek interwencji: I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa żywnościowego kraju i jakości żywności 1.3.4 Działania na rzecz podnoszenia jakości żywności 1.3.16. wspieranie powstawania innowacyjnych produktów żywnościowych dostosowanych do indywidualnych potrzeb żywieniowych konsumentów (w tym m.in. produktów dla seniorów i dzieci).

d. Niskoemisyjne technologie na potrzeby przemysłu spożywczego i rolnictwa, w tym:

- Innowacje technologiczne pozwalające na lepsze wykorzystanie istniejących w gospodarce zasobów, w tym zagospodarowanie odpadów.
- Innowacje technologiczne umożliwiające ograniczenie śladu środowiskowego produkcji żywności, w tym wsparcie dla strategii „Od pola do stołu”
- Innowacje technologiczne umożliwiające ograniczenie śladu środowiskowego produkcji żywności.
- Nowe, niskoemisyjne metody utrwalania żywności.
- Metody ograniczania marnotrawienia surowców i żywności.
- Innowacyjne technologie wytwarzania bezpiecznych opakowań.

Kierunki badawcze w obszarze d. realizują kierunki interwencji SZRWRI 2030, I.2. Budowa odporności produkcji rolnej i rybackiej, w tym odporności na zmiany klimatu 1.2.1. optymalizacja wsparcia dla rolników w zakresie przeciwdziałania skutkom suszy, I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa żywnościowego kraju i jakości żywności, 1.3.10 dostosowanie warunków i technik produkcji do wymogów ochrony środowiska i klimatu oraz wdrażanie zrównoważonego stosowania środków ochrony roślin, 1.3.4. działania na rzecz podnoszenia jakości żywności, 1.3.20. ograniczenie marnotrawstwa i strat żywności, 1.3.18. wsparcie rozwoju lokalnych rynków rolno-spożywczych, w tym lokalnego przetwórstwa. I.1. Zwiększanie opłacalności produkcji rolnej, rybackiej i przetwórstwa rolno-spożywczego, 1.1.20. Realizacja projektów badawczych ukierunkowanych na innowacje w rolnictwie, rybactwie i



przetwórstwie rolno-spożywczym, 1.1.26. Wspieranie innowacyjnych produktów żywnościowych dostosowanych do potrzeb konsumentów, 1.1.29. Opracowanie nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych przez zaplecze naukowo-badawcze. I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa żywnościowego kraju i jakości żywności, 1.3.20. Ograniczenie marnotrawstwa i strat żywności, I.4. Transformacja energetyczna sektora rolno-spożywczego i rozwój biogospodarki 1.4.3. Zwiększanie efektywności energetycznej w produkcji rolnej, rybkiej i przetwórstwie, 1.4.5. Zwiększenie wykorzystania odnawialnych zasobów biologicznych na rzecz produkcji nowych produktów i tworzenie nowych łańcuchów wartości, 1.4.6. Opracowanie i udoskonalanie przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych, 1.4.7. Opracowanie i wdrożenie rozwiązań ograniczających straty i zapobiegających stratom żywności oraz powstawaniu odpadów.

e. Nowe produkty żywnościowe, żywność funkcjonalna, „nowa żywność”, w tym:

- Rozwój technologii produkcji nowych produktów żywnościowych o wysokiej gęstości odżywczej, wytwarzanej w sposób przyjazny środowisku, zgodnie z zasadami GOZ
- Żywność funkcjonalna.
- Nowa żywność.

Kierunki badawcze w obszarze e. realizują kierunki interwencji SZRWIR 2030, I.1. Zwiększanie opłacalności produkcji rolnej, rybkiej i przetwórstwa rolno-spożywczego, 1.1.13. Tworzenie warunków dla rozwoju, upowszechniania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań, produktów i procesów w sektorze rolno-spożywczym, w tym odpowiadających także na potrzeby wynikające z procesów demograficznych 1.1.20. Realizacja programów i projektów badawczych (krajowych i międzynarodowych) ukierunkowanych na powstawanie innowacji w rolnictwie, rybactwie i przetwórstwie rolno-spożywczym, 1.1.26. Wspieranie powstawania innowacyjnych produktów żywnościowych dostosowanych do indywidualnych potrzeb żywieniowych konsumentów (m.in. dla seniorów i dzieci), 1.1.29. Opracowanie i udoskonalanie nowych technologii przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych. I.4. Transformacja energetyczna sektora rolno-spożywczego i rozwój biogospodarki, 1.4.5. Zwiększenie wykorzystania odnawialnych zasobów biologicznych na rzecz nowych produktów i tworzenie nowych łańcuchów wartości, 1.4.6. opracowanie i udoskonalanie przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych, 1.4.7. Opracowanie i wdrożenie rozwiązań ograniczających straty i zapobieganie stratom żywności oraz powstawaniu odpadów, 1.4.10. upowszechnianie prośrodowiskowych metod gospodarowania produktami ubocznymi pochodzącymi z rolnictwa, rybactwa i przetwórstwa rolno-spożywczego;



f. Alternatywne źródła białek na cele żywnościowe, w tym:

- Technologie wytwarzania białka mikrobiologicznego, technologie mięsa in vitro.
- Nowe źródła białka i bezpieczeństwo ich stosowania.
- Technologie roślinnych zamienników białek zwierzęcych wspierające bezpieczeństwo żywnościowe i zrównoważone systemy żywnościowe.

Kierunki badawcze w obszarze f. realizują kierunki interwencji SZRWIR 2030, I.1. Zwiększanie opłacalności produkcji rolnej, rybackiej i przetwórstwa rolno-spożywczego, 1.1.20. Realizacja programów i projektów badawczych (krajowych i międzynarodowych) ukierunkowanych na powstawanie innowacji w rolnictwie, rybactwie i przetwórstwie rolno-spożywczym, 1.1.26. Wspieranie powstawania innowacyjnych produktów żywnościowych dostosowanych do indywidualnych potrzeb żywieniowych konsumentów (w tym m.in. produkty dla seniorów i dzieci), 1.1.29. Opracowanie i udoskonalanie przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych. I.2. Budowa odporności produkcji rolnej i rybackiej, w tym odporności na zmiany klimatu, 1.2.14. Zwiększenie bezpieczeństwa białkowego, 1.2.15. Wsparcie hodowli roślin oraz odpowiedni dobór odmian i gatunków roślin, 1.2.18. Transfer wiedzy z sektora nauki w zakresie innowacyjnych rozwiązań na rzecz ograniczenia negatywnego wpływu sektora rybackiego na środowisko, poprawy stanu środowiska i żywych zasobów wód, I.3. Zapewnienie bezpieczeństwa żywnościowego kraju i jakości żywności, 1.3.12. Zwiększenie udziału w rynku produktów wytwarzanych w systemach jakości żywności, w tym rolnictwa ekologicznego. I.4. Transformacja energetyczna sektora rolno-spożywczego i rozwój biogospodarki, 1.4.5. Zwiększenie wykorzystania odnawialnych zasobów biologicznych na rzecz produkcji nowych produktów i tworzenia nowych łańcuchów wartości, 1.4.6. Opracowanie nowych technologii przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych;

g. Alternatywne źródła energii i biorafinerie, w tym:

- Mikrobiologiczne ogniwa paliwowe.
- Biotechnologiczne metody sekwestracji dwutlenku węgla ze źródeł przemysłowych.
- Alternatywne metody zagospodarowania biomasy i odpadów.

Kierunki badawcze w obszarze g. realizują kierunki interwencji SZRWIR 2030, Kierunek interwencji: I.4. Transformacja energetyczna sektora rolno-spożywczego i rozwój biogospodarki, 1.4.1. Ułatwienia wykorzystania i promocja OZE w produkcji rolnej i rybackiej oraz w przetwórstwie rolno-spożywczym, 1.4.5. Zwiększenie wykorzystania odnawialnych zasobów biologicznych na rzecz produkcji nowych



produktów i tworzenia nowych łańcuchów wartości, 1.4.6. Opracowanie i udoskonalanie przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych, 1.4.10. Upowszechnianie prośrodowiskowych metod gospodarowania produktami ubocznymi pochodzącymi z rolnictwa, rybactwa i przetwórstwa rolno-spożywczego, 1.4.11. Działania na rzecz promocji polskiego sektora zielonych technologii oraz wsparcia ekspansji zagranicznej polskich przedsiębiorców tego sektora przy wykorzystaniu nowych form finansowania klimatycznego. II.4. Zrównoważone gospodarowanie i ochrona zasobów środowiska, 2.4.18. Ułatwienia odbioru oraz zagospodarowania odpadów (w tym również odpadów pochodzenia rolniczego) w celi ich właściwego zagospodarowania, w tym m.in. przygotowanie do ponownego użycia i recyklingu;

ii. Tworzenie nowych interdyscyplinarnych zespołów badawczych.

Kluczowym elementem tworzenia podstaw doskonałości naukowej jest budowanie silnych i interdyscyplinarnych zespołów naukowych zdolnych do podejmowania złożonych problemów badawczych. W szczególności zbieżnych ze światowymi kierunkami badań. Ponadto dzięki działaniom na rzecz obszaru ii. możliwa jest realizacji zadań wskazanych w SZRWiR 2030.

I.1. Zwiększanie opłacalności produkcji rolnej, rybackiej i przetwórstwa rolno-spożywczego 1.1.13. tworzenie warunków dla rozwoju, upowszechniania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań, produktów i procesów w rolnictwie, rybactwie i sektorze rolno-spożywczym, w tym odpowiadających także na potrzeby wynikające z procesów demograficznych 1.1.19. stworzenie platformy wymiany doświadczeń i współpracy między sektorem wytwórczym a sektorami badawczym i naukowym 1.1.20. realizacja programów i projektów badawczych (krajowych i międzynarodowych) ukierunkowanych na powstawanie innowacji w rolnictwie, rybactwie i przetwórstwie rolno-spożywczym 1.1.21. wdrożenie systemu zarządzania badaniami i innowacjami w zapleczu naukowo-badawczym sektora rolno-spożywczego oraz działania na rzecz integracji działalności sektora nauki, edukacji i rozwoju 1.1.22. tworzenie warunków do rozwoju, upowszechniania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań, produktów i procesów w rolnictwie, rybactwie i sektorze rolno-spożywczym, w tym odpowiadających także na potrzeby wynikające z procesów demograficznych 1.1.29. opracowanie i udoskonalanie przez zaplecze naukowo-badawcze nowych rozwiązań technologicznych i organizacyjnych 1.1.30. podnoszenie kompetencji i umiejętności rolników i rybaków i upowszechnianie wiedzy o rolnictwie i rybactwie.

Spośród działań szczegółowych niezbędnych do podjęcia należy wskazać:

- stymulowanie współpracy pomiędzy zakładami merytorycznymi Instytutu poprzez finansowanie interdyscyplinarnych i międzyzakładowych projektów finansowanych ze środków własnych;



- zwiększenie liczby pracowników prowadzących działalność naukową w Instytucie;
 - eliminowanie ograniczeń w rozwoju naukowym Instytutu przez stymulowanie ciągłej wymiany pokoleniowej;
 - zwiększenie zakresu współpracy pomiędzy jednostkami organizacyjnymi Instytutu w celu poprawy jakości badań naukowych poprzez włączenie tego elementu do systemu oceny jakości działalności naukowej pracowników;
 - opracowanie zasad tworzenia nowych grup badawczych wokół liderów naukowych.
- iii. Poprawa zakresu współpracy z międzynarodowym otoczeniem naukowym i realizacja badań naukowych na poziomie międzynarodowym, przez:
- reorientację kierunków badawczych zgodnie z perspektywicznymi kierunkami działalności określonymi przez Radę Naukową Instytutu w roku 2024;
 - silniejszą współpracę z Europejskim Urzędem ds. Bezpieczeństwa Żywności, w tym w zakresie realizacji grantów badawczych finansowanych przez tę organizację;
 - zwiększenie liczby naukowców realizujących projekty międzynarodowe w Instytucie w tym wykorzystując wsparcie krajowych agencji wymiany międzynarodowej;
 - wsparcie poprzez pracę działów wspierających naukę i pracowników w zakresie poszukiwania i organizacji staży naukowych w jednostkach krajowych i zagranicznych.
- iv. Zwiększenie liczby projektów finansowanych przez agencje krajowe oraz organizacje międzynarodowe, w szczególności europejskie, poprzez:
- wdrożenie nowego motywacyjnego systemu wynagradzania i premiowania osób aplikujących o granty badawcze;
 - rozszerzenie zakresu prac i zasobów jednostek wspierających działalność naukową w szczególności odpowiedzialnych za współpracę międzynarodową;
 - silniejsza współpraca z Instytutami nadzorowanymi przez MRiRW w zakresie ubiegania się o projekty badawcze, w tym poprzez wdrożenie systemu wymiany informacji o prowadzonych pracach badawczych w różnych jednostkach oraz utworzenie oferty Instytutu dla wspólnej tematyki badawczej;
 - stworzenie systemowych i instytucjonalnych podstaw ścisłej współpracy pomiędzy IBPRS a Instytutami i uczelniami wyższymi,



- poszerzenie współpracy z innymi krajowymi ośrodkami naukowymi (instytuty i uczelnie) w zakresie zarządzania rozwojem przetwórstwa rolno-spożywczego tj.: baza surowcowa, oddziaływanie na środowisko, troska o zdrowie ludzi i zwierząt,

v. Unowocześnianie infrastruktury badawczej Instytutu.

W ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO), Instytut realizuje projekt, którego celem jest modernizacja i rozwój infrastruktury oraz realizacja działań ukierunkowanych na tworzenie naukowych podstaw do tworzenia innowacji niezbędnych do budowania potencjału polskiego sektora żywnościowego, a także ich testowania i wdrażania. Tworzone są w strukturze Instytutu cztery centra kompetencji, które zapewnią pracownikom naukowym dostęp do najnowszych technologii, co przyczyni się do znaczącego wzmocnienia potencjału badawczego jednostki.

W ramach celów szczegółowych przewidziane jest utworzenie i modernizacja laboratoriów badawczych w ramach jednostek organizacyjnych Instytutu: Laboratorium autentyczności żywności, Laboratorium inżynierii molekularnej, Laboratorium procesów biotechnologicznych, Laboratorium żywności minimalnie przetworzonej. Zmodernizowana infrastruktura badawcza będzie odgrywać kluczową rolę w budowie kompetencji pracowników, dostarczając im narzędzi i zasobów niezbędnych do prowadzenia nowoczesnych badań. Umożliwi również dostęp do najnowszych technologii i sprzętu, co pozwoli na rozwijanie umiejętności praktycznych i technicznych pracowników. Organizowanie szkoleń i warsztatów w ramach nowopowstałej infrastruktury badawczej sprzyjać będzie zdobywaniu wiedzy teoretycznej i praktycznej w danej dziedzinie. Ponadto, współpraca z innymi specjalistami i zespołami badawczymi w takim środowisku sprzyjać będzie wymianie wiedzy i doświadczeń, co prowadzi do synergii kompetencji. Natomiast możliwość prowadzenia innowacyjnych projektów badawczych motywować będzie pracowników do ciągłego doskonalenia się i poszerzania swoich umiejętności zawodowych. Ponadto realizacja zadań ujętych w Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO) umożliwi tworzenie podstaw do spełnienia celów wskazanych w strategii Europejskiego Zielonego Ładu, Od Pola Do Stołu oraz transformację polskiej gospodarki do modelu działania 4.0, również przez pryzmat wzmocnienia współpracy pomiędzy sektorem nauki, rolnictwem i przemysłem.

W roku 2023 zrealizowany został projekt SeCuRe współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz zaplanowano realizację projektu CADC, który w kwietniu 2025 roku uzyskał pozytywną opinię MNiSW.



b) Cele operacyjne w ramach celu strategicznego: wdrażanie i upowszechnianie wyników badań naukowych

- i. Ukierunkowanie prac badawczych realizowanych w Instytucie na prace o potencjale wdrożeniowym, przez:
 - wzmocnienie współpracy Instytutu z partnerami z sektora gospodarczego (rolnikami, przedsiębiorcami, ośrodkami doradztwa rolniczego) poprzez zwiększenie liczby projektów opartych o współpracę wielosektorową oraz większe zaangażowanie pracowników instytutu w inicjatywy podejmowane przez jednostki doradztwa rolniczego;
 - utworzenie w ramach działów wspomagających naukę kompetencji do monitorowania otoczenia gospodarczego, w tym poszukiwania możliwości zawierania umów o wspólne prace badawczo-rozwojowe;
- ii. Upowszechnianie wyników badań w terenie, poprzez:
 - organizację cyklicznych konferencji o zasięgu międzynarodowym, krajowym lub regionalnym;
 - opracowywania praktycznych informacji o wypracowanych rozwiązaniach i ich prezentacja na pokazach i demonstracjach;
 - udostępnianie wybranych seminariów online;
 - poprawa jakości czasopisma wydawanego przez Instytut, utworzenie nowego czasopisma o charakterze popularno-naukowym;
- iii. Silniejsza współpraca w ramach upowszechniania wyników oraz prowadzenia badań i wdrażania innowacji w rolnictwie na forum międzynarodowym, przez:
 - zwiększenie liczby pracowników koordynujących w Instytucie współpracę z doradztwem rolniczym;
 - większe zaangażowanie pracowników w inicjatywy CDR i innych uczestników systemu AKIS i KSOW;
 - wdrożenie systemu monitorowania kierunków zmian w rolnictwie krajowym i europejskim oraz prawie krajowym i międzynarodowym;
- iv. Utrzymanie kompetencji i renomy Instytutu jako laboratorium badawczego, poprzez:
 - rozszerzenie oferty analitycznej Instytutu w odniesieniu do zmian w europejskim i krajowym prawie żywnościowym;
 - zmiana organizacji w odniesieniu do wymagań rynku, utworzenie struktur odpowiedzialnych za obsługę klienta;



- poszerzenie działalności informacyjnej ukierunkowanej na poprawę rozpoznawalności Instytutu w sferze społeczno-gospodarczej.
 - tworzenie kompetencji do unikatowego w skali kraju zakresu działalności oraz potwierdzenie kompetencji w ramach akredytowanych systemów jakości, w tym do organizacji badań biegłości oraz wytwarzania certyfikowanych materiałów odniesienia,
 - akredytacja kolekcji kultur drobnoustrojów przemysłowych, np. wg ISO 20387:2021, jako banku zasobów genetycznych, materiałów odniesienia wg ISO 17034.
- v. Zapewnienie twórcom wynalazków sprawiedliwego podziału korzyści z tytułu praw własności intelektualnej, poprzez:
- Nowelizację zarządzeń oraz obowiązujących przepisów wewnętrznych regulujących sprawy podziału korzyści z tytułu praw własności intelektualnej i własności przemysłowej.
- c) Cele operacyjne w ramach celu strategicznego: Zaplecze eksperckie Państwa, gospodarki, społeczeństwa oraz Unii Europejskiej.
- i. Budowanie wizerunku Instytutu jako jednostki współpracującej z EFSA i GIS, przez:
- udział w inicjatywach EFSA w tym grantach i projektach;
 - udział w kampaniach społecznych i medialnych organizowanych przez GIS i EFSA;
 - komunikowanie wyników badań prowadzonych w Instytucie na łamach EFSA Journal;
- ii. Ścisła współpraca z MRiRW w zakresie kreowania i realizacji polityki Państwa, przez:
- udział w pracach MRiRW w zakresie tworzonego prawa i regulacji.
- iii. Budowanie wizerunku Instytutu w społeczeństwie jako wiodącej jednostki w kraju w zakresie bezpieczeństwa żywnościowego, przez:
- realizację kampanii społecznej i medialnej wskazującej na funkcję i społeczne znaczenie Instytutu w zakresie bezpieczeństwa żywnościowego kraju oraz tworzenia innowacji;
 - czynny udział w rozwiązywaniu kryzysów na rynku żywności w zakresie jej bezpieczeństwa i komunikowanie społeczeństwu wyników badań.
- iv. Czynny udział w rozwoju Krajowej Grupy Spożywczej, przez:
- zapewnienie wsparcia naukowo – technicznego dla inicjatyw KGS;
 - tworzenie podstaw do rozwoju produktów wysokiej jakości jako przewagi konkurencyjnej polskiego sektora rolno - żywnościowego.



d) Cele operacyjne w ramach celu strategicznego: Rozwój kadry naukowej oraz tworzenie kultury organizacji.

- i. Zwiększenie liczby pracowników naukowych poprzez:
 - zwiększenie poziomu wynagrodzeń pracowników naukowych, co poprawi konkurencyjność Instytutu na rynku pracy;
 - zmianę regulaminu wynagradzania w celu poprawy konkurencyjności instytutu na rynku pracy w odniesieniu do pracowników nauki;
 - wsparcie socjalne młodych pracowników m.in. poprzez tworzenie miejsc opieki dla dzieci i wsparcie samorozwoju pracowników, w tym finansowanie różnych form kształcenia ze środków Instytutu, w tym studia, studia podyplomowe kursy językowe i inne;
 - rozwój szkoły doktorskiej prowadzonej przez Instytut, zwiększenie liczby studentów stanowiących przyszłą kadrę naukową Instytutu w tym m.in. przez programy stażowe realizowane wspólnie z uczelniami wyższymi;
 - wsparcie merytoryczne rozwoju naukowego pracowników, w tym w szczególności przygotowujących się do postępowań awansowych poprzez prace powołanej do tego celu komisji ds. rozwoju młodej kadry naukowej;
 - wprowadzenie jasnych i konkurencyjnych zasad awansu naukowego, w tym poprzez nowelizację odpowiednich regulacji wewnętrznych;
- ii. Tworzenie kultury organizacji, poprzez:
 - wsparcie tworzenia podstaw uporządkowanej i pozytywnej kultury organizacyjnej Instytutu, przez promowanie właściwych postaw moralnych i etycznych;
 - przekazywanie nowym pracownikom obszarów kultury organizacji, w tym idei kapitału ludzkiego;
 - propagowanie informacji związanych z obowiązującą w Instytucie polityką równości płci i innych mających na celu utrzymanie wysokich standardów etyki wśród pracowników.
- iii. Ograniczenie luki pokoleniowej w kadrze Instytutu, poprzez:
 - nowelizację regulaminów pracy, mającą na celu podniesienie wydajności pracy Instytutu przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiego poziomu motywacyjnego pracowników, wprowadzenie nowoczesnych form świadczenia pracy;
 - dbałość o strukturę wiekową pracowników, poprzez utrzymanie równowagi pomiędzy liczbą pracowników doświadczonych oraz młodych;



e) Cele operacyjne w ramach celu strategicznego: Stabilność finansowa i dywersyfikacja źródeł dochodu.

- i. optymalizacja wykorzystania majątku Instytutu, przez:
 - wdrożenie mechanizmów ciągłej inwentaryzacji majątku Instytutu, celem określenia statusu poszczególnych zasobów;
 - optymalizacja wykorzystania składników majątku Instytutu;
 - przypisanie działań krótkoterminowych oraz długoterminowych dla określonych grup nieruchomości.
- ii. zwiększenie udziału środków budżetowych w strukturze dochodów Instytutu, poprzez:
 - podjęcie starań o zwiększenie subwencji na utrzymanie potencjału naukowego – zwiększenie liczby pracowników naukowych oraz uczestników szkoły doktorskiej oraz awanse naukowe;
 - wypracowanie wspólnie z nadzorującym departamentem MRiRW zadań finansowanych w ramach dotacji celowej;
- iii. zwiększenie udziału środków z tytułu grantów badawczych Instytutu, poprzez:
 - większe zaangażowanie pracowników w inicjatywy Komisji Europejskiej;
 - większe zaangażowanie pracowników w inicjatywy Europejskiego Urzędu ds. Bezpieczeństwa Żywności.
- iv. wykorzystanie alternatywnych kierunków finansowania działalności naukowej, poprzez:
 - wykorzystanie uprawnień wynikających z przepisów art. 29a ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii;
 - uruchomienie produkcji certyfikowanych materiałów odniesienia oraz organizacja badań międzylaboratoryjnych.

5. Ścieżka rozwoju Instytutu uzasadniająca i uwzględniająca zapisy ujęte w Tabelach – cele strategiczne i cele operacyjne

Ścieżka rozwoju Instytutu Biotechnologii Przemysłu Rolno-Spożywczego – Państwowego Instytutu Badawczego (IBPRS-PIB) na lata 2025-2030, oparta na Tabelach zawierających Cele strategiczne i Cele operacyjne, koncentruje się na realizacji kluczowych działań w pięciu obszarach strategicznych. Dla każdego celu strategicznego przypisano konkretne działania operacyjne, które mają przyczynić się do rozwoju Instytutu. Znaczna część działań będzie realizowana jednocześnie na rzecz realizacji strategii.

1. Doskonałość naukowa - rozwój naukowy i osiągnięcie pozycji lidera w badaniach nad biotechnologią przemysłu rolno-spożywczego.



W ramach działań operacyjnych należy wskazać:

- Budowanie współpracy z ośrodkami naukowymi w kraju i za granicą w celu pozyskania pracowników naukowych współpracujących w interdyscyplinarnych zespołach naukowych.
 - Podjęcie prac badawczych kluczowych dla rozwoju badań w rolnictwie i przemyśle, np. nowe techniki genomowe.
 - Działania takie jak publikowania wyników badań w wysoko punktowanych czasopismach międzynarodowych, co wzmocni pozycję Instytutu w ewaluacjach naukowych.
 - Tworzenie zespołów naukowych, które będą realizować badania na styku biotechnologii, mikrobiologii i technologii żywności, umożliwi rozwiązywanie bardziej złożonych problemów badawczych. Budowanie współpracy z wiodącymi ośrodkami naukowymi w kraju i za granicą, co wpisuje się w strategiczny cel umiędzynarodowienia działalności badawczej IBPRS-PIB oraz rozwijania interdyscyplinarnych zespołów.
 - Podjęcie badań nad nowymi technikami genomowymi, które przyczynią się do opracowania innowacyjnych rozwiązań technologicznych wspierających rozwój biotechnologii w przemyśle spożywczym, zgodnie z celem zwiększenia innowacyjności Instytutu.
 - Zwiększenie liczby pracowników naukowych, co w dłuższej perspektywie prowadzi do wzrostu liczby publikacji naukowych. To z kolei pomoże realizować cel strategiczny związany z pozycjonowaniem Instytutu jako lidera naukowego.
 - Tworzenie interdyscyplinarnych zespołów naukowych z zakresu biotechnologii, mikrobiologii i technologii żywności, co umożliwi rozwiązywanie bardziej złożonych problemów badawczych, zgodnie z celem wspierania współpracy międzybranżowej i interdyscyplinarności badań.
2. Wdrażanie i upowszechnianie wyników badań naukowych- zwiększenie wpływu wyników badań na gospodarkę poprzez intensyfikację wdrożeń.

W ramach działań operacyjnych należy wskazać:

- Inicjowanie projektów badawczo-rozwojowych we współpracy z przemysłem spożywczym w celu bezpośredniego wdrażania innowacyjnych technologii do praktyki gospodarczej. To przyczyni się do realizacji celu strategicznego wspierania innowacyjności w przemyśle.
- Stworzenie inkubatora innowacyjności, w którym wyniki badań będą mogły być testowane w skali pilotażowej, co wesprze realizację celu komercjalizacji i upowszechnienia wyników badań.



- Wsparcie dla spółek spin-off powstających na bazie wyników badań naukowych Instytutu, co przyczyni się do budowania gospodarki opartej na wiedzy, zgodnie z celem wzmacniania partnerstw naukowo-biznesowych.
3. Zaplecze eksperckie dla państwa i UE - ugruntowanie roli Instytutu jako kluczowego eksperta w obszarze rolnictwa, bezpieczeństwa żywności i biotechnologii.

W ramach działań operacyjnych należy wskazać:

- Aktywne pozyskiwanie funduszy krajowych oraz europejskich (np. Horizon Europe, Program Ramowy na rzecz Badań i Innowacji UE) na realizację projektów badawczo-rozwojowych, co przyczyni się do zapewnienia stabilnego finansowania badań oraz wzmocni pozycję Instytutu w zakresie innowacyjnych technologii.
- Ścisła współpraca z organami państwowymi oraz agencjami rządowymi (np. Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi) w celu implementacji wyników badań do krajowych strategii rozwoju rolnictwa i przemysłu spożywczego. To wesprze realizację krajowych polityk związanych z zrównoważonym rozwojem oraz nowoczesnymi technologiami.
- Udział w europejskich sieciach badawczych i konsorcjach, które umożliwią współpracę z innymi europejskimi instytutami badawczymi oraz firmami. To przyczyni się do wzrostu międzynarodowej wymiany wiedzy i technologii, co wpisuje się w strategiczny cel umiędzynarodowienia działalności Instytutu.
- Konsultacje z ekspertami z zakresu prawa UE w celu opracowywania nowych regulacji prawnych dotyczących innowacji biotechnologicznych w rolnictwie i przemyśle spożywczym, co umożliwi wdrażanie technologii zgodnych z aktualnymi standardami i przepisami prawa unijnego.
- Aktywne uczestnictwo w panelach i komitetach doradczych na poziomie krajowym oraz UE w zakresie opracowywania strategii i polityk dotyczących biotechnologii oraz zrównoważonego rolnictwa. To pozwoli na wzmocnienie roli Instytutu jako partnera strategicznego w kształtowaniu polityki na rzecz innowacji i rozwoju.
- Stworzenie grup roboczych z udziałem ekspertów państwowych i unijnych w celu opracowywania wspólnych projektów badawczych oraz wdrażania wytycznych dotyczących zrównoważonego rozwoju w biotechnologii.



4. Rozwój kadry naukowej i budowanie kultury organizacji - wzrost kompetencji kadry oraz modernizacja struktury organizacyjnej Instytutu.

W ramach działań operacyjnych należy wskazać:

- Instytucjonalnie zorganizowana współpraca z otoczeniem naukowym, integracja kadry naukowej Instytutu z kadrą akademicką uczelni wyższych w celu zwiększenia zatrudnienia pracowników naukowych.
 - Organizowanie szkoleń i programów rozwoju zawodowego dla pracowników, co przyczyni się do podnoszenia kompetencji i kwalifikacji kadry naukowej, zgodnie z celem strategicznym podniesienia jakości kadry badawczej.
 - Tworzenie systemów motywacyjnych dla pracowników naukowych, co będzie sprzyjało zatrzymaniu wykwalifikowanych specjalistów oraz wzmacnianiu pozycji Instytutu jako atrakcyjnego miejsca pracy dla naukowców.
 - Ułatwienie dostępu do międzynarodowych programów stypendialnych i grantów, co wspiera cel umiędzynarodowienia i rozwijania współpracy międzynarodowej w zakresie rozwoju zasobów ludzkich.
5. Stabilność finansowa i dywersyfikacja źródeł dochodu - utrzymanie stabilności finansowej poprzez dywersyfikację źródeł dochodu oraz efektywne zarządzanie zasobami.

W ramach działań operacyjnych należy wskazać:

- Systematyczne aplikowanie o granty naukowe z funduszy krajowych (np. Narodowe Centrum Nauki, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju) oraz europejskich (np. Horizon Europe) w celu zapewnienia stabilnych źródeł finansowania na działalność badawczo-rozwojową. To umożliwi zrównoważony rozwój i minimalizację zależności od jednego źródła finansowania.
- Budowanie silnych relacji z sektorem prywatnym - rozwój współpracy z firmami z branży rolno-spożywczej w zakresie wdrażania wyników badań i usług konsultingowych. Partnerstwa z sektorem prywatnym (np. na zasadzie umów licencyjnych, kontraktów badawczo-rozwojowych) będą kluczowe dla generowania dodatkowych dochodów i długofalowej współpracy finansowej.
- Komercjalizacja wyników badań - opracowanie i wdrażanie strategii komercjalizacji wyników badań (np. poprzez sprzedaż patentów, licencjonowanie technologii, tworzenie spin-offów).



Każda udana komercjalizacja przyczynia się do wzrostu dochodów oraz zapewnia dodatkowe źródła finansowania dla nowych badań.

- Opracowanie modelu finansowania opartego na usługach badawczych - rozszerzenie działalności Instytutu o świadczenie usług eksperckich i badawczych dla przemysłu (np. analizy laboratoryjne, ekspertyzy, konsultacje). Oferowanie usług firmom w obszarach takich jak biotechnologia, technologia żywności czy mikrobiologia, co generuje dodatkowe przychody niezależne od funduszy publicznych.
- Zarządzanie kosztami operacyjnymi - optymalizacja zarządzania budżetem wewnętrznym, w tym monitorowanie i kontrola kosztów projektów badawczych oraz inwestycji infrastrukturalnych, aby zapewnić maksymalną efektywność operacyjną. Zoptymalizowanie kosztów administracyjnych i zarządzania zasobami w sposób, który pozwoli na oszczędności, przy jednoczesnym utrzymaniu wysokiej jakości działalności badawczej.
- Budowanie funduszu rezerwowego - zapewnienie rezerw finansowych na wypadek zmienności w pozyskiwaniu funduszy grantowych lub kontraktów zewnętrznych. Taki fundusz zabezpieczy Instytut przed nagłymi przerwami w finansowaniu projektów i pozwoli na utrzymanie ciągłości badań oraz rozwoju.
- Pozyskiwanie prywatnych inwestorów i współpraca z funduszami venture capital - zachęcanie prywatnych inwestorów i funduszy VC do inwestowania w nowe technologie opracowywane przez Instytut. Udział inwestorów prywatnych zwiększy kapitał potrzebny na realizację innowacyjnych przedsięwzięć i wzmocni pozycję rynkową Instytutu.
- Dywersyfikacja źródeł przychodów poprzez międzynarodową współpracę - udział w międzynarodowych konsorcjach badawczych, które oferują dostęp do wspólnego finansowania oraz wiedzy. Międzynarodowe projekty umożliwią także rozszerzenie działalności badawczej na inne rynki, co przyczyni się do pozyskiwania dodatkowych środków z zagranicznych źródeł.
- Wdrażanie systemu monitorowania finansów i audytu wewnętrznego - systematyczne monitorowanie i ocena efektywności finansowej projektów badawczych oraz działalności komercyjnej. Regularne audyty wewnętrzne pozwolą na szybką identyfikację obszarów wymagających optymalizacji, co przyczyni się do stabilnego i zrównoważonego rozwoju finansowego Instytutu.



6. Podsumowanie

PROGNOZOWANE EFEKTY WDRAŻANIA STRATEGII

Dyrekcja Instytutu na podstawie przyjętych założeń, przeprowadzonych analiz oraz opinii Rady Naukowej uważa, że realizacja wskazanych w strategii działań pozwoli na :

- i. W obszarze działalności naukowej :
 - uzyskanie kategorii naukowej A+ w ewaluacji prowadzonej za lata 2026 – 2029;
 - umiędzynarodowienie działalności naukowej Instytutu;
 - zmianę orientacji działalności B+R na odpowiadającą światowym kierunkom badań oraz potrzebom społecznym i gospodarczym kraju.
- ii. W obszarze działalności wdrożeniowej i upowszechnieniowej :
 - lepsze wykorzystanie prac ukierunkowanych na wdrożenie w gospodarce;
 - większą liczbę patentów na wynalazki;
 - zmianę organizacji Instytutu w kierunku orientacji na rynek;
- iii. W obszarze organizacji i finansów
 - stabilne finansowanie działalności Instytutu,
 - poprawę wyników finansowych, w tym zysków finansowych.

Tabela 8. Cele strategiczne Instytutu.

CELE STRATEGICZNE												
L.p.	Nazwa celu	L.p. przyporządkowanego celu operacyjnego	Mierniki określające stopień realizacji celu								Najważniejsze zadania służące realizacji celu oraz źródła ich weryfikacji	
			Nazwa miernika*	Jednostka miary	Wartość bazowa miernika	Wartość miernika w roku wprowadzania strategii	Planowana wartość do osiągnięcia					
							I rok	II rok	III rok	IV rok		V rok
1	Doskonałość naukowa	1-5	Liczba wysoko punktowanych publikacji naukowych	szt.	28		30	32	35	38	40	
2	Wdrażanie i upowszechnianie wyników badań naukowych	6-10	Liczba licencji, wdrożonych technologii i wyników badań	szt.	17		19	21	23	25	27	
3	Zaplecze eksperckie Państwa i Unii Europejskiej	11-14	Liczba prac / projektów realizowanych na rzecz EFSA	szt.	3		4	4	5	5	6	
4	Rozwój kadry naukowej oraz tworzenie kultury organizacji	15-17	Liczba samodzielnych pracowników naukowych	szt.	14		15	16	18	18	20	
5	Stabilność finansowa i dywersyfikacja źródeł dochodu	18-20	Wynik finansowy netto	mln PLN	- 0,163		0	0,2	0,5	0,5	0,5	

Tabela 9. Cele operacyjne Instytutu.

CELE OPERACYJNE											
L.p.	Nazwa celu	Mierniki określające stopień realizacji celu									Najważniejsze zadania służące realizacji celu oraz źródła ich weryfikacji
		Nazwa miernika*	Jednostka miary	Wartość bazowa miernika	Wartość miernika w roku wprowadzania strategii	Planowana wartość do osiągnięcia					
						I rok	II rok	III rok	IV rok	V rok	
1.	Wdrożenie nowych i priorytetowych kierunków badawczych	Liczba pozyskanych grantów w nowych obszarach badań	szt.	0		1	1	1	3	5	Weryfikacja na podstawie kierunków i określonych przez RN IBPRS-PIB i sprawozdań dotyczących realizowanej działalności.
2.	Tworzenie nowych interdyscyplinarnych zespołów badawczych	Liczba pozyskanych grantów interdyscyplinarnych	szt.	6		6	6	7	7	7	
3.	Poprawa zakresu współpracy z międzynarodowym otoczeniem naukowym i realizacja badań naukowych na poziomie międzynarodowym	Liczba grantów międzynarodowych	szt.	4		4	4	5	5	6	
4.	Zwiększenie liczby projektów finansowanych przez agencje krajowe oraz organizacje międzynarodowe, w szczególności europejskie	Sumaryczna liczba realizowanych projektów	szt.	41		45	47	49	51	53	

5.	Unowocześnianie infrastruktury badawczej Instytutu	Liczba unowocześnionych elementów infrastruktury	szt.	5		5	5	8	8	10	
6.	Ukierunkowanie prac badawczych realizowanych w Instytucie na prace o potencjale wdrożeniowym	Liczba projektów wdrożeniowych	szt.	13		14	14	15	15	16	
7.	Upowszechnianie wyników badań w terenie	Liczba organizowanych konferencji i szkoleń	szt.	18		19	20	21	22	23	
8.	Silniejsza współpraca w ramach systemu AKIS oraz badań i innowacji w rolnictwie na forum międzynarodowym	Udział w targach i wystawach rolno spożywczych	szt.	7		8	9	10	11	12	
9.	Utrzymanie kompetencji i renomy Instytutu jako laboratorium badawczego	Liczba wdrożonych metod badawczych	szt.	3		3	3	4	4	6	
10.	Zapewnienie twórcom wynalazków sprawiedliwego podziału korzyści z tytułu praw własności intelektualnej	Liczba nowelizacji zarządzeń	szt.	0		0	0	1	0	0	
11.	Budowanie wizerunku Instytutu jako jednostki współpracującej z EFSA i GIS	Ilość projektów/zadań realizowanych wspólnie z GIS i EFSA	szt.	3		4	4	4	5	5	
12.	Ścisła współpraca z MRiRW w zakresie kreowania i realizacji polityki Państwa	Udział w spotkaniach/pracach organizowanych przez MRiRW	szt.	5		6	7	8	9	10	

13.	Budowanie wizerunku Instytutu w społeczeństwie jako wiodącej jednostki w kraju w zakresie bezpieczeństwa żywnościowego	Liczba wystąpień publicznych i medialnych	szt.	188		200	210	220	230	240	
14.	Czynny udział w rozwoju Krajowej Grupy Spożywczej	Liczba projektów/zadań realizowanych z KGS	szt.	0		0	2	2	4	5	
15.	Zwiększenie liczby pracowników naukowych	Liczba pracowników naukowych na pełnym etacie	szt.	42		45	48	52	56	65	
16.	Tworzenie kultury organizacji	Ilość spotkań wewnętrznych i międzyzakładowych	szt.	11		12	13	14	15	16	
17.	Ograniczenie luki pokoleniowej w kadrze Instytutu	Udział pracowników naukowych w wieku 31-50 do liczby pracowników naukowych ogółem	%	62,5		62,7	64,1	64,3	64,5	65,7	
18.	optymalizacja wykorzystania majątku Instytutu	Rentowność majątku (ROA)	%	-3,32		0	0,5	1	1,5	2	
20.	zwiększenie udziału środków budżetowych w strukturze dochodów Instytutu	Procentowy udział środków budżetowych w strukturze dochodów	%	20,6		22	24	26	28	30	
21.	zwiększenie udziału środków z tytułu grantów badawczych Instytutu	Procentowy udział środków z grantów badawczych w strukturze dochodów	%	21,1		23	25	27	29	30	